# 決算報告書

自 令和 4年 4月 1日 至 令和 5年 3月 31日

公益財団法人 えひめ東予産業創造センター

# 決 算 書 目 次

令和4年度財務諸表

貸 借 対 照 表 ••••••

正味財産増減計算書内訳表 ••••••

付 属 明 細 書 •••••••

			(単位:円)
科目	当年度	前 年 度	増減
I資産の部			——————————————————————————————————————
1. 流動資産			
	F1 400 169	21 240 627	20 250 525
現金預金	51, 499, 162	31, 240, 627	20, 258, 535
未収金	47, 633, 370	73, 188, 933	$\triangle$ 25, 555, 563
立                       金	-	_	_
仮 払 金	-	100, 000	△ 100,000
流動資産合計	99, 132, 532	104, 529, 560	△ 5, 397, 028
2. 固定資産		, ,	, ,
(1) 基本財産			
基本普通預金	2, 476, 500	2, 476, 500	_
· ·		· · · · ·	
有	199, 441, 000	199, 441, 000	_
投 資 有 価 証 券	_		_
基本財産合計	201, 917, 500	201, 917, 500	_
(2) 特 定 資 産			
退職給付引当資産	8, 135, 000	8, 135, 000	_
地域産業育成基金	377, 000, 000	377, 000, 000	_
建物修繕等引当預金	21, 340, 000	21, 340, 000	_
特 定 資 産 合 計	406, 475, 000	406, 475, 000	_
	400, 470, 000	400, 470, 000	_
(3) その他固定資産	100 100 051	150 440 005	A 4 0 4 0 0 4 4
建 物	166, 108, 851	170, 449, 695	
建物附属設備	24, 996, 263	27, 286, 026	
構築物	86, 401	128, 472	$\triangle$ 42,071
車 両 運 搬 具	1	1	_
什 器 備 品	70, 251	114, 649	△ 44, 398
電話加入権	519, 120	519, 120	
有 価 証 券	30, 000, 000	30, 000, 000	_
			↑ 6 717 07G
	221, 780, 887	228, 497, 963	△ 6,717,076
固 定 資 産 合 計	830, 173, 387	836, 890, 463	△ 6,717,076
資 産 合 計	929, 305, 919	941, 420, 023	△ 12, 114, 104
Ⅱ 負債の部			
1. 流動負債			
未 払 金	_	5, 952, 450	$\triangle$ 5, 952, 450
未 払 費 用	1, 621, 763	1, 380, 085	241, 678
前 受 家 賃	638, 943	679, 613	$\triangle$ 40, 670
仮 受 金	3, 935, 800	4, 314, 200	$\triangle$ 378, 400
預 り 金	611, 284	906, 506	·
流動負債合計	6, 807, 790	13, 232, 854	△ 6, 425, 064
2. 固定負債			
退職給付引当金	8, 135, 000	8, 135, 000	_
預り敷金	2, 259, 240	2, 259, 240	_
固定負債合計	10, 394, 240	10, 394, 240	_
負 債 合 計	17, 202, 030	23, 627, 094	△ 6, 425, 064
Ⅲ 正味財産の部	11, 202, 000	20, 021, 001	
1. 指定正味財産			
	440.050.000	440 050 000	
地方自治体寄付金	448, 250, 000	448, 250, 000	_
民間 寄付金	127, 584, 000	127, 584, 000	_
指定正味財産合計	575, 834, 000	575, 834, 000	_
(うち基本財産への充当額)	(198, 834, 000)	(198, 834, 000)	_
(うち特定資産への充当額)	(377,000,000)	(377,000,000)	_
2. 一般正味財産	336, 269, 889	341, 958, 929	△ 5, 689, 040
(うち基本財産への充当額)	(3, 083, 500)	(3,083,500)	_ = 0,000,010
(うち特定資産への充当額)	1		_
	(29, 475, 000)	(29, 475, 000)	A F COO 040
正味財産合計	912, 103, 889	917, 792, 929	$\triangle$ 5, 689, 040
負債及び正味財産合計	929, 305, 919	941, 420, 023	$\triangle$ 12, 114, 104

# (2) 正味財産増減計算書

科目		当年度	前年度	増減	
		. , ==			
1.経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	Г	800,000 ]	[ 800,000]		- 1
基本財産利息収入	-	800, 000	800,000	_	_
特定資産運用益	[	1, 364, 251 ]		[ 156,	050 ]
基金利息収入		1, 360, 553	1, 202, 201	158,	
建設修繕運用益		3, 698	6,000	$\triangle$ 2,	
公益自主事業収入	[	38, 375, 915 ]			
経営者支援事業収入		1, 580, 000	840, 800	739,	
施設賃貸事業収入		19, 390, 713	20, 068, 239	△ 677,	526
交流事業収入		27, 800	_	27,	800
研修事業収入		2, 114, 902	1, 363, 148	751,	754
メンテナンス改革推進包括支援事業収入		3, 960, 000	3, 960, 000		_
プラントメンテ技術者・技能者育成事業収入		11, 302, 500	6, 523, 550	4, 778,	950
公益受託事業収入	[	66, 883, 110 ]	[ 117, 131, 407]	$\begin{bmatrix} \triangle 50, 248, \end{bmatrix}$	, 297 ]
中小企業新事業展開支援事業収入		3, 515, 274	3, 515, 274		_
大型展示会への県ブース出展支援事業収入		22, 644, 000	29, 764, 893	$\triangle$ 7, 120,	893
新居浜ブランド創出・支援事業収入		13, 298, 047	13, 378, 809	△ 80,	762
西条市技術展示会出展支援事業収入		5, 492, 000	5, 054, 350	437,	650
中小・中堅企業経営力改善事業収入		-	2, 575, 959	$\triangle$ 2, 575,	959
高校生溶接技術競技会事業収入		6, 673, 536	6, 507, 060	166,	476
製造業イメージアップ事業収入		2, 167, 715	2, 167, 715		_
中小企業「カイゼン」支援事業収入		2, 698, 998	2, 698, 998		_
新居浜市創造型研究支援事業収入		1, 893, 540	2, 893, 540	△ 1,000,	000
中小企業担い手育成支援事業収入		-	19, 957, 118	△ 19,957,	, 118
先進的技術実証支援事業収入		-	1,500,000	△ 1,500,	000
I o t 推進ラボ実施事業収入		8, 500, 000	27, 117, 691	$\triangle$ 18, 617,	, 691
公益補助事業収入	[	21, 151, 694 ]	[ - ]	[ 21, 151,	694 ]
認定訓練事業収入		2, 355, 200	_	2, 355,	200
地域DX促進活動支援事業収入		18, 796, 494	_	18, 796,	494
雑収益	[	387, 262 ]	[ 444, 106 ]		844 ]
雑収入		347, 387	423, 675	△ 76,	288
受取利息		39, 875	20, 431	19,	444
経 常 収 益 計		128, 962, 232	152, 339, 451	△ 23, 377,	, 219
(2) 経 常 費 用					
公益事業費	[	126, 472, 659 ]	[ 139, 549, 997]	$[ \triangle 13,077,$	, 338 ]
給与手当		28, 909, 546	30, 723, 372	△ 1,813,	826
法定福利費		4, 544, 169	4, 637, 119	△ 92,	950
支払報酬		19, 726, 193	26, 253, 820	$\triangle$ 6, 527,	627
退職給付費用		882, 917	6, 341, 419	$\triangle$ 5, 458,	502
会議費		295, 409	133, 229	162,	180
旅費交通費		7, 384, 192	4, 852, 135	2, 532,	057
図書購入費		188, 634	379, 223	△ 190,	589
消耗品費		1, 323, 161	2, 185, 921	△ 862,	760
印刷製本費		950, 152	1, 940, 507	△ 990,	355
通信運搬費		712, 036	1, 117, 025	△ 404,	989

修繕費	10, 068, 584	295, 453	9, 773, 131
使用料及び貸借料	14, 012, 518	15, 819, 274	△ 1, 806, 756
租税公課	52, 000	78, 400	△ 26, 400
委託外注費	27, 868, 078	35, 820, 157	△ 7, 952, 079
材料費	621, 731	643, 907	$\triangle$ 1, 562, 576 $\triangle$ 22, 176
光熱水費	2, 032, 733	1, 722, 127	310, 606
交際費	54, 336	12, 392	41, 944
保険料			·
	307, 760	304, 930	2, 830
教育研修費	43, 854	_	43, 854
推費 - ** ^ #	_	-	-
諸会費 	100, 000	100, 000	-
減価償却費	6, 394, 656	6, 189, 587	205, 069
法人会計費	[ 8, 178, 613 ]		
給与手当	1, 017, 767	1, 264, 854	△ 247, 087
法定福利費	159, 980	190, 905	$\triangle$ 30, 925
福利厚生費	48, 030	95, 755	$\triangle$ 47, 725
退職給付費用	31, 083	261, 071	△ 229, 988
会議費	11,004	2, 130	8, 874
旅費交通費	59, 305	40, 491	18, 814
消耗品費	25, 580	362, 560	△ 336, 980
通信運搬費	56, 228	66, 431	△ 10, 203
修繕費	507, 660	14, 897	492, 763
使用料及び貸借料	92, 860	32, 114	60, 746
租税公課	4, 978, 200	1, 794, 900	3, 183, 300
委託外注費	660,000	718, 486	△ 58, 486
光熱水費	102, 491	86, 830	15, 661
交際費	20, 730	10,000	10, 730
保険料	51, 190	43, 000	8, 190
教育研修費	_	_	_
維費	1, 210	1, 210	_
諸会費	32, 875	22, 875	10, 000
減価償却費	322, 420	312, 080	10, 340
経常費用計	134, 651, 272	144, 870, 586	△ 10, 219, 314
評価損益等調整前当期経常増減額	$\triangle$ 5, 689, 040	7, 468, 865	$\triangle$ 13, 157, 905
評価損益等計		-	
当期経常増減額	△ 5, 689, 040	7, 468, 865	△ 13, 157, 905
2.経常外増減の部	<u> </u>	1, 100, 000	<u> </u>
(1) 経常外収益			
有価証券評価損益等	_	_	_
経常外収益計	_	_	_
(2) 経常外費用	_	_	
経常外費用計	_	_	_
当期経常外増減額	- A F COO 040	7 460 065	
当期一般正味財産増減額	△ 5, 689, 040	7, 468, 865	△ 13, 157, 905
一般正味財産期首残高	341, 958, 929	334, 490, 064	7, 468, 865
一般正味財産期末残高	336, 269, 889	341, 958, 929	△ 5, 689, 040
Ⅲ 指定正味財産増減の部	_		_
当期指定正味財産増減額	_	-	_
指定正味財産期首残高	575, 834, 000	575, 834, 000	_
指定正味財産期末残高	575, 834, 000	575, 834, 000	_
Ⅲ 正味財産期末残高	912, 103, 889	917, 792, 929	△ 5, 689, 040

#### 正味財産増減計算書内訳表

科目	1	公益目的事業会計	法人会計	(単位:円) 合計
				HFI
1.経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	l۲	- ]	[ 800,000]	[ 800,000 ]
基本財産利息収入	-		800,000	800,000
特定資産運用益		1 264 251 ]	•	[ 1, 364, 251 ]
		1, 364, 251		
基金利息収入		1, 360, 553	_	1, 360, 553
建設修繕運用益		3, 698	- 0 400 070 ]	3,698
公益自主事業収入	L	35, 893, 042 ]		
経営者支援事業収入		1, 477, 776	102, 224	1, 580, 000
施設賃貸事業収入		18, 136, 158	1, 254, 555	19, 390, 713
交流事業収入		26, 001	1,799	27, 800
研修事業収入		1, 978, 071	136, 831	2, 114, 902
メンテナンス改革推進包括支援事業収入		3, 703, 793	256, 207	3, 960, 000
プラントメンテ技術者・技能者育成事業収入	_	10, 571, 243	731, 257	11, 302, 500
公益受託事業収入		63, 068, 839 ]	, , ,	
中小企業新事業展開支援事業収入		3, 287, 840	227, 434	3, 515, 274
大型展示会への県ブース出展支援事業収入		21, 178, 963	1, 465, 037	22, 644, 000
新居浜ブランド創出・支援事業収入		12, 950, 660	347, 387	13, 298, 047
西条市技術展示会出展支援事業収入		5, 136, 675	355, 325	5, 492, 000
中小・中堅企業経営力改善事業収入		-	_	-
高校生溶接技術競技会事業収入		6, 241, 767	431, 769	6, 673, 536
製造業イメージアップ事業収入		2, 027, 467	140, 248	2, 167, 715
中小企業「カイゼン」支援事業収入		2, 524, 376	174, 622	2, 698, 998
新居浜市創造型研究支援事業収入		1,771,030	122, 510	1, 893, 540
中小企業担い手育成支援事業収入		-	_	-
先進的技術実証支援事業収入		-	_	-
I o t 推進ラボ実施事業収入		7, 950, 061	549, 939	8, 500, 000
公益補助事業収入	[	19, 783, 207 ]	[ 1, 368, 487 ]	[ 21, 151, 694]
認定訓練事業収入		2, 202, 822	152, 378	2, 355, 200
地域DX促進活動支援事業収入		17, 580, 385	1, 216, 109	18, 796, 494
雑収益	lΓ	- ]	[ 387, 262 ]	[ 387, 262 ]
雑収入		_	347, 387	347, 387
受取利息		_	39, 875	39, 875
経常収益計		120, 109, 339	8, 852, 893	128, 962, 232
(2) 経常費用		, ,	, ,	, ,
公益事業費	lΓ	126, 472, 659 ]	[ - ]	[ 126, 472, 659 ]
給与手当		28, 909, 546	_	28, 909, 546
法定福利費		4, 544, 169	_	4, 544, 169
支払報酬		19, 726, 193	_	19, 726, 193
退職給付費用		882, 917	_	882, 917
会議費		295, 409	_	295, 409
旅費交通費		7, 384, 192	_	7, 384, 192
図書購入費		188, 634	_	188, 634
消耗品費		1, 323, 161	_	1, 323, 161
印刷製本費		950, 152	_	950, 152
I PAPIAXAT A	1	550, 152		500, 102

(五/云) 宇柳. 弗	712 026		719 026
通信運搬費 修繕費	712, 036 10, 068, 584	_	712, 036 10, 068, 584
		_	
使用料及び貸借料 租税公課	14, 012, 518	_	14, 012, 518 52, 000
	52,000	_	
委託外注費 材料費	27, 868, 078 621, 731	_	27, 868, 078 621, 731
光熱水費	2, 032, 733	_	2, 032, 733
交際費	54, 336	_	54, 336
保険料	307, 760	_	307, 760
教育研修費	43, 854	_	43, 854
諸会費	100, 000	_ _	100, 000
減価償却費	6, 394, 656	_	6, 394, 656
法人会計費		[ 8, 178, 613 ]	
給与手当	_ [	1, 017, 767	1, 017, 767
法定福利費	_	159, 980	159, 980
福利厚生費	_	48, 030	48, 030
退職給付費用	_	31, 083	31, 083
会議費	_	11, 004	11, 004
旅費交通費	_	59, 305	59, 305
消耗品費	_	25, 580	25, 580
通信運搬費	_	56, 228	56, 228
修繕費	_	507, 660	507, 660
使用料及び貸借料	_	92, 860	92, 860
租税公課	_	4, 978, 200	4, 978, 200
委託外注費	_	660, 000	660, 000
光熱水費	_	102, 491	102, 491
交際費	_	20, 730	20, 730
保険料	_	51, 190	51, 190
推費·	_	1, 210	1, 210
諸会費	_	32, 875	32, 875
減価償却費	_	322, 420	322, 420
経常費用計	126, 472, 659	8, 178, 613	134, 651, 272
評価損益等調整前当期経常増減額	$\triangle$ 6, 363, 320	674, 280	$\triangle$ 5, 689, 040
評価損益等計		-	
当期経常増減額	$\triangle$ 6, 363, 320	674, 280	△ 5, 689, 040
2.経常外増減の部	<u> </u>	014, 200	△ 3,003,040
(1) 経常外収益			
経常外収益計	_	_	_
(2) 経常外費用	_		_
経常外費用計	_	_	_
当期経常外増減額	_		-
当期一般正味財産増減額	△ 6, 363, 320	674, 280	△ 5, 689, 040
一般正味財産期首残高	342, 944, 060	△ 985, 131	341, 958, 929
一般正味財産期末残高	336, 580, 740	△ 310, 851	336, 269, 889
Ⅲ 指定正味財産増減の部	, ,		, ,
当期指定正味財産増減額	_	_	_
指定正味財産期首残高	377, 000, 000	198, 834, 000	575, 834, 000
指定正味財産期末残高	377, 000, 000	198, 834, 000	575, 834, 000
Ⅲ 正味財産期末残高	713, 580, 740	198, 523, 149	912, 103, 889
	. 10, 000, 110	100,020,110	012, 100, 000

#### (3) 財務諸表に対する注記

- 1. 重要な会計方針
  - (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的の債券・・・・取得原価法によっている

満期保有目的の債券並びに子会社株式及び関連会社株式以外の有価証券

① 時価のあるもの:期末日の市場価格等に基づく時価法

(売却原価は移動平均法により算定) によっている

② 時価のないもの:移動平均法による原価法によっている

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産

建物及び什器備品・・・・定額法によっている

無形固定資產

ソフトウェア・・・・・利用可能期間(5年)に基づき定額法によっている

(3) 引当金の計上基準

退職給与引当金

職員の退職給付の支給に備えるため、期末自己都合要支給額から中小企業退職金 共済から支給される退職見込額を控除した額を計上している

(4) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっている

#### 2. 基本財産及び特定資産の増減額及びその残高

基本財産及び特定資産の増減額及びその残高は、次のとおりである。

(単位:円)

		MANAGE C - AT			(十四・11)
科目		前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
基本財産					
土	地	_	_	_	-
建	物	_	_	_	_
基本普通	預 金	2, 476, 500	_	_	2, 476, 500
定 期 預	金	_	-	_	-
有 価 証	券	199, 441, 000	ı	_	199, 441, 000
小	計	201, 917, 500	1	-	201, 917, 500
特定資産					
退職給付引当	資産	8, 135, 000	-	_	8, 135, 000
地域産業育成	基金	377, 000, 000	-	_	377, 000, 000
建物修繕等引置	当預金	21, 340, 000	_	_	21, 340, 000
積 立	金	-	-	_	_
小	計	406, 475, 000	_	_	406, 475, 000
合	計	608, 392, 500	-	_	608, 392, 500

#### 3. 基本財産及び特定資産の財源等の内訳

基本財産及び特定資産の財源等の内訳は、次のとおりである。

科	目	当期末残高	(うち指定正味 財産からの充当額)	(うち一般正味 財産からの充当額)	(うち負債に 対応する額)
基本財産					
土	地	_	_	_	-
建	物	-	-	-	-
基本普	通 預 金	2, 476, 500	(2, 476, 500)	-	-
定期	預 金	_	0	-	-
有 価	証 券	199, 441, 000	(196, 357, 500)	(3,083,500)	_
小	計	201, 917, 500	(198, 834, 000)	(3,083,500)	-
特定資産					
退職給付	引当資産	8, 135, 000	_	(8, 135, 000)	(8, 135, 000)
地域産業	育成基金	377, 000, 000	(377,000,000)	-	-
建物修繕	等引当預金	21, 340, 000	-	(21, 340, 000)	-
積	立 金	ı	ı	П	_
小	計	406, 475, 000	(377,000,000)	(29, 475, 000)	(8, 135, 000)
合	計	608, 392, 500	(575, 834, 000)	(32, 558, 500)	(8, 135, 000)

4. 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

科	目	取得価額	減価償却累計額	固定資産除去損	当期末残高
建	物	389, 109, 707	223, 000, 856	-	166, 108, 851
建物阶	付属設備	301, 595, 517	276, 599, 254	-	24, 996, 263
構	築物	58, 287, 526	58, 201, 125	-	86, 401
車両	運 搬 具	1, 284, 540	1, 284, 539	-	1
什 器	備 品	50, 593, 164	50, 522, 913	-	70, 251
ソフト	トウェア	3, 164, 700	3, 164, 700	_	_
電話	加入権	519, 120	-	-	519, 120
合	計	804, 554, 274	612, 773, 387	1	191, 780, 887

5. 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益 満期保有目的の債券の内訳並びに帳簿価額、時価及び評価損益は、次のとおりである。

(単位:円)

第 1 7 2 回 利 付 国 債 99,501,000 92,020,000 △ 7,46	20, 000
第 1 7 2 回 利 付 国 債     99,940,000     92,020,000     △ 7,95       第 1 7 2 回 利 付 国 債     99,501,000     92,020,000     △ 7,45	81,000
第 1 7 2 回 利 付 国 債 99,501,000 92,020,000 △ 7,40	81,000
	·
小 計 199 441 000 184 040 000 △ 15 40	01 000
133, 111, 000 101, 010, 000 \(\triangle \text{13, 15}\)	01,000
特定資産	
第 3 1 0 回 四 国 電 力 債 券 100,000,000 87,490,000 △ 12,5	10,000
第407回日本高速道路保有債券 99,779,000 90,612,000 △ 9,10	67,000
小 計 199,779,000 178,102,000 △ 21,67	77,000
その他固定資産	
第 3 1 6 回 四 国 電 力 債 券 30,000,000 29,983,500 △	16, 500
小 計 30,000,000 29,983,500 △	16, 500
合 計 429, 220, 000 392, 125, 500 △ 37, 09	94 500

### (4) 付属明細書

1. 引当金の明細

科目	期首残高	当期増加額	当期》	咸少額	期末残高
17日	朔日%同	当物培加银	目的使用	その他	州小汉同
退職給付引当金	8, 135, 000	1	-	_	8, 135, 000
建物修繕等引当預金	21, 340, 000	I	-	_	21, 340, 000

## (5) 財産 目録

(流動資産)	42.117. + 41.17	1 10 1/	<u> </u>	//: H = // 46	A
(滋動次立)	貸借対照表科目	場 所・物	量等	使 用 目 的 等	金 額
いル野月月生月					
(,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	35 A				E1 400 166
I	預金				51, 499, 162
I	普通預金 119358	4 伊予銀行	中萩支店	運転資金として	49, 267, 218
I	普通預金 137619	7 伊予銀行	中萩支店	運転資金として	
ľ	· ·	"			
I	普通預金 539513	9 愛媛銀行	新居浜支店	運転資金として	641, 44
I	普通預金 010612	5 東予信用金庫	中萩支店	運転資金として	1, 590, 49
I		7/1/11/11/11/11	1 11/1/2/10	<b>建构页亚C</b> 0 C	
I	未収金				47, 633, 37
I	受託収入				46, 795, 07
I	入居料				
I					782, 01
	施設機器使用料				39, 60
	法定福利費				16, 68
I	[4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4] [4]				10, 00
I					
ľ					
<i>&gt;.</i> +	■ 数 文 A ∋I			1	00 100 50
流	動 資 産 合 計				99, 132, 532
(固定資産)					
基本財産					
<b>基</b> 半別 生					
I	普通預金				2, 476, 500
	普通預金 119358	4 伊予銀行	中萩支店	運用益を管理費の財源として利用	2, 476, 50
		I 1 対 1 1 対 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 水×泊		
	有価証券				199, 441, 000
	172回利付国債	四国アライアンス証券	新居浜支店	運用益を管理費の財源として利用	99, 940, 00
	· ·				
	172回利付国債	SMBC日興証券	松山支店	運用益を管理費の財源として利用	99, 501, 000
特定資産					
14/45/15	日前が分与コンビックラ				0.105.000
	退職給付引当資産				8, 135, 000
I	普通預金	伊予銀行	中萩支店	退職金の財源として利用	8, 135, 000
I					
	地域産業育成基金				377, 000, 000
	定期預金	愛媛銀行	新居浜支店	運用益を公益事業の財源として利用	50,000,000
	定期預金		中萩支店	運用益を公益事業の財源として利用	20, 000, 000
	<b>上州</b> 俱並	伊予銀行			
I	普通預金	伊予銀行	中萩支店	運用益を公益事業の財源として利用	7, 221, 000
	定期預金	東予信用金庫	中萩支店	運用益を公益事業の財源として利用	100, 000, 000
	310四国電力債	大和証券	新居浜支店	運用益を公益事業の財源として利用	100, 000, 000
I	政府保証第407回日本高速	三菱UFJモルガン・			
			松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	99, 779, 000
	道路保有•債券返済機構債券	スタンレー証券			, ,
	建物修繕等引当預金				21, 340, 000
	定期預金	伊予銀行	中萩支店	修繕の財源として利用	21, 340, 000
	<b>上州</b> 俱並	1尹 了"蛇1"]	中秋又冶	修繕の対像として利用	21, 340, 000
その他					
固定資産	建物			公益事業、管理に使用	166, 108, 85
	建物附属設備			公益事業、管理に使用	24, 996, 263
	構築物			公益事業、管理に使用	86, 40
ľ					00, 10.
	車両運搬具			公益事業、管理に使用	
	什器備品			公益事業、管理に使用	70, 25
	電話加入権			公益事業、管理に使用	E10 19/
	916回四国委力体	ms TT== A7		i e	519, 120
ŀ	1.3 [6][月][月][末] 前. 7 [7]	野村部   表	松山支店	運用益を公益事業の財源レーで利田	
	316回四国電力債	野村証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000
固	定資産合計		松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	519, 120 30, 000, 000 830, 173, 38'
固 資	定資産合計	野村証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	<b>30, 000, 000</b> 830, 173, 38'
資	定資産合計	野村証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	<b>30, 000, 000</b> 830, 173, 38'
	定資産合計 産 合計	野村証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38' 929, 305, 919
資	定資産合計	野村証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38' 929, 305, 919
資	定 資 産 合 計       産 合 計       未払費用	野村祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763
資	定 資 産 合 計       産 合 計       未払費用       前受家賃	野村祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943
資	定 資 産 合 計       産 合 計       未払費用	野村 証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943
資	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金	野村祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38' 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284
資	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税	野村祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38' 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 284
資	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金	野村祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38' 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284
(流動負債)	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金	野村 証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 284 3, 935, 800
資 (流動負債) 流動	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金	對竹祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38' 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 94' 611, 284 611, 284
(流動負債)	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金	野村祉券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 284 3, 935, 800
資 (流動負債) 流動	定 資 産 合 計 産 合 計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金	對付証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28- 611, 28- 3, 935, 800 6, 807, 799
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計	對付証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 284 3, 935, 800 6, 807, 790 8, 135, 000
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金	對付証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 283 3, 935, 800 6, 807, 790 8, 135, 000 2, 259, 240
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計	對付証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 283 3, 935, 800 6, 807, 790 8, 135, 000 2, 259, 240
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ	對付証券	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 240 514, 620
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社クリエイト設計		松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 24 514, 62 143, 76
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ		松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 24 514, 62 143, 76
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社クリエイト設計 株式会社トップエフォート		松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 24 514, 62 143, 76 143, 76
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社クリエイト設計 株式会社トップエフォート ピーシートレンド 株式会社		松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 766 638, 946 611, 286 611, 283 3, 935, 800 6, 807, 796 8, 135, 000 2, 259, 246 514, 626 143, 766 143, 766 155, 316
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社クリエイト設計 株式会社トップエフォート		松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 766 638, 946 611, 286 611, 283 3, 935, 800 6, 807, 796 8, 135, 000 2, 259, 246 514, 626 143, 766 143, 766 155, 316
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社トップエフォート ピーシートレンド株式会社 ピクセルソフトウェア株式	· : 会社	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 284 611, 283 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 240 514, 620 143, 760 143, 760 155, 310 1, 073, 79
流動負債)	定資産合計 産合計  未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計  退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社シーライブ 株式会社トップエフォート ピーシートレンド株式会社 ピクセルソフトウェア 株式 リージョナルデザイン株式	· : 会社	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 24 514, 62 143, 76 143, 76 143, 76 155, 31 1, 073, 79 228, 00
資 (流動負債) 流動	定資産合計 産合計  未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計  退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社 シーライブ 株式会社 トップエフォート ピーシートレンド 株式会社 ピクセルソフトウェア 株式 リージョナルデザイン 株式	· : 会社	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 763 638, 943 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 24 514, 62 143, 76 143, 76 143, 76 155, 31 1, 073, 79 228, 00
流動負債)	定資産合計 産合計 未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計 退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社シーライブ 株式会社トップエフォート ピーシートレンド株式会社 ピクセルソフトウェア 株式 リージョナルデザイン 株式 で負債合計	· : 会社	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919  1, 621, 763 638, 949 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79  8, 135, 000 2, 259, 240 514, 62 143, 76 143, 76 155, 31 1, 073, 79 228, 00 10, 394, 24
流(固定負債)	定資産合計 産合計  未払費用 前受家賃 預り金 源泉所得税 仮受金 動負債合計  退職給付引当金 預り敷金 株式会社シーライブ 株式会社シーライブ 株式会社トップエフォート ピーシートレンド株式会社 ピクセルソフトウェア 株式 リージョナルデザイン株式	· : 会社	松山支店	運用益を公益事業の財源として利用	30, 000, 000 830, 173, 38 929, 305, 919 1, 621, 766 638, 946 611, 28 611, 28 3, 935, 800 6, 807, 79 8, 135, 000 2, 259, 240 514, 62 143, 76 143, 76 155, 319