# 平成30年度 事業報告書

公益財団法人 えひめ東予産業創造センター

#### ●総論

取り巻く社会経済状況が大きく変革し、厳しい経営環境の中、「産業人たる自覚を持って地域を 愛し、産業の創造による地域経済の発展・活性化に寄与する。」を経営理念として、次の業務に取 り組んだ。

#### 1. 法人業務

公益財団法人「えひめ東予産業創造センター」を適正・健全に経営・管理するため、理事会・ 評議員会を開催するほか地域行政・各機関との調整や必要な管理業務を行った。

#### 2. 企業活動支援のための業務

地域経済の持続的成長を実現すべく定款に定める事業

- 1 新産業創出及び地域産業革新の支援
- 2 地域企業の経営基盤強化の支援
- 3 産業技術の高度化の支援
- 4 地域産業支援のための施設の運営
- 5 自治体等の所有する施設の管理及び運営 (該当事業なし)
- 6 地域経済の発展・活性に資する情報の収集、加工、創出及び提供
- 7 地域経済の発展・活性に資する団体及び組織等との交流及び支援
- 8 将来の地域経済・産業を担う人材の育成
- 9 その他この法人の目的を達成するために必要な事業

平成30年度は、経常収益では平成29年度に比べ、事業の改廃などにより3百万円余の減収となった。また、経常費用では1百70万余の増嵩となった。しかしながら、経常収益から経常費用を差し引いた当期一般正味財産の増減では4百47万円余の増となり、その使途については、別途公益目的に充当する。

主な事業としては、新産業の創出及び地域産業革新の支援関係では、医療産業関連や航空機産業、3D技術、再生可能エネルギー技術の最新動向などをテーマに次世代技術研究会を開催するとともに、えひめ溶接・接合研究会を開催し溶接技術の向上に努めた。また、展示会への出展関係では、機械要素技術展やネプコンジャパンなどの大型展示会、県内でのシーズ展示会などへの出展を支援するとともに、そのフォローアップを行った。その他、中小企業新事業展開支援や新居浜ものづくりブランド創出支援などの事業を実施した。

地域企業の経営基盤強化関係では、生産性の向上、競争力の向上を目的とする現場カイゼン事業及び雇用の安定、生産性の向上を目的とする東予地域プラントメンテナンス人材育成事業を3か年計画の最終年度として事業を実施した。

その他、水素社会推進事業や介護工学研究会への取り組み、溶接甲子園をはじめとする高校生 溶接技術競技会関係事業、法人経営など公益事業を着実に実施した。

これらの結果、当センターの目的である地域経済の発展に寄与することができた。しかしながら、今後にあっては、財政面での脆弱体質は変わらず、継続した経営努力と経営基盤の強化対策について一層の検討・研究を必要とする。

# **1-1**. **ものづくり企業マッチング支援事業** 〔えひめ産業振興財団・補助 7,000,000円〕

#### 1. 研究会などの開催

(1) 次世代技術研究会 下記、6回のセミナーに延べ197名が受講。

<第1回> 現場カイゼンによる経営改革

講師:㈱カイゼンマイスター チーフマネージャー 石川信

日時:2018年6月13日 9:00~

<第2回> 医療機器事業進出・㈱ミヤタニの取組

講師:㈱ミヤタニ 代表取締役 宮谷尚文

日時:2018年8月3日 15:00~

<第3回> 航空機産業セミナー

航空・宇宙・防衛産業への参入に向けて

講師:双日エアロスペース㈱ 字野澤智章

日時:2018年9月13日 15:00~

<第4回> 金属3Dプリンティングの現状と今後

講師:近畿大学工学部 次世代基盤技術研究所 3D造形技術研究センター長 京極秀樹

日時:2018年12月4日 15:00~

<第5回> レーザスキャナを用いたプラントの3次元(3D)計測の現状と今後

講師:東芝プラントシステム㈱ 機械系施工管理主査 岩田章裕

日時:2018年12月12日 15:00~

<第6回> 再生可能エネルギー導入を加速させる「みらい」を見据えた住友商事㈱の取組み

講師:住友商事㈱ 国内インフラ事業部 エネルギー・マネジメント事業チーム 谷口祐樹

日時:2018年12月17日 15:00~

(2) えひめ溶接・接合研究会 下記、研究会に延べ25社・機関から54名が受講。

<第1回> アーク溶接部のミクロ組織制御による継手特性の向上化技術

日時 2018年8月31日 15:00~

<第2回> アーク溶接部の各種欠陥の発生要因とその防止方法 日時 2018年8月31日 15:00~

<第3回> ここまで来た溶接・接合技術の最近の進歩

日時 2019年1月16日 15:00~

2. 企業訪問の状況

職員・コーディネータが延べ96社・回の地元企業訪問を行い、各社の新事業展開や販路開拓 支援等に活かした。また延べ26件の圏域外大企業を訪問し、ニーズ情報等の収集を行った。

3. コーディネータ間の情報交換

愛媛県産業技術研究所など県運営の研究機関、新居浜高専などの研究機関、四国経済産業局、 近畿大学など17機関との情報交換を実施。







- 1-2. 大型展示会への県ブース出展支援事業 〔愛媛県·委託、他 26,538,771円〕
- 1-4. 新居浜ものづくりブランド創出・支援等事業(展示会出展)

〔新居浜市•委託、他 14,995,284円〕

- **1-5**. **西条市技術展示会出展事業** 〔西条市·委託、他 5,010,240円〕
- 1-8. ものづくり企業営業強化事業 〔愛媛県・委託、他 16,310,679円〕
- **1-9**. **建築•建材展出展委託事業** 〔西条市•委託、他 1,761,535円〕

#### 1. 大型展示会へのブース出展

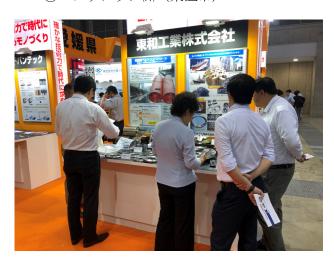
大都市圏で開催される大型展示会へ愛媛県・新居浜市・西条市が一体となったブースを出展し、東 予に集積する製造業をはじめとする、県内ものづくり企業の優れた技術力や商品等をアピールする とともに、愛媛県のものづくり力の知名度向上や商談への糸口を開くために事業を実施した。

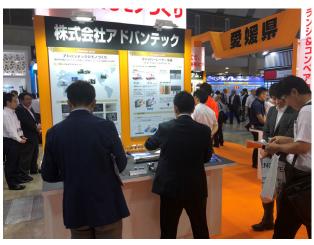
(1) 機械要素技術展(東京ビッグサイト 2018年6月20日~22日)

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。 出展企業は次の8社。

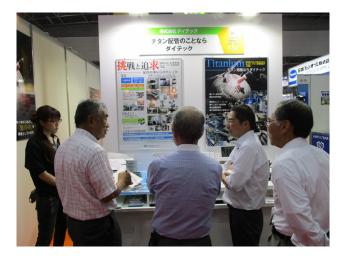
- ① ㈱アドバンテック (西条市)
- ③ ㈱ケン・マツウラレーシングサービス(松山市)
- ⑤ ㈱タステム. (新居浜市)
- ⑦ ツウテック(株)(東温市)

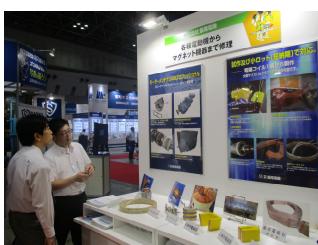
- ② ㈱小野鐵工所 (新居浜市)
- ④ ㈱ジンノ工業(新居浜市)
- ⑥ 田中技研㈱(西条市)
- ⑧ 東和工業㈱ (新居浜市)





- (2) プラントメンテナンスショー(東京ビッグサイト 2018年7月18日~20日) 出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。 出展企業は次の4社。
  - ① ㈱飯尾電機(新居浜市)
- ② ㈱大石工作所(新居浜市)
- ③ ㈱ダイテック (西条市)
- ④ ㈱トーヨ (西条市)



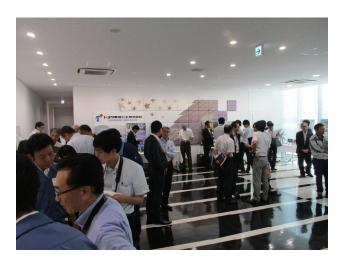


(3) トヨタ車体精工㈱への愛媛県知事のトップセールス

(トヨタ車体精工㈱本社 2018年9月7日)

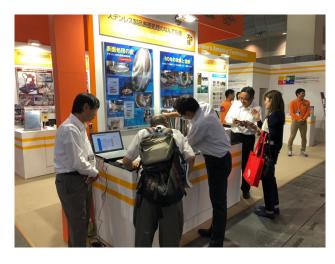
愛媛県原副知事(中村知事代理)によるトヨタ車体精工㈱高橋社長へのトップセールスと並行 して、同工場内での展示商談会を計画。次の7社が、トップセールスと展示商談会に参加。

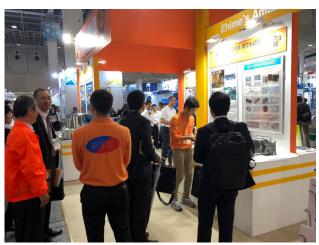
- ① ㈱飯尾電機 (新居浜市/西条市) ② ㈱ケン・マツウラレーシングサービス (松山市)
- ③ 田中技研㈱(西条市)
- ④ ㈱中予精工(東温市)
- ⑤ ツウテック(株) (東温市)
- ⑥ ㈱フジコソ(東温市)
- ⑦ ㈱松山機型工業(松山市)



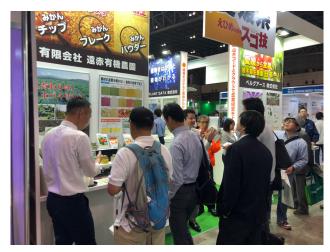


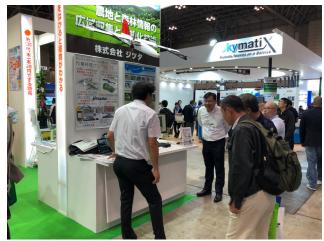
- (4) 関西機械要素技術展(インテックス大阪 2018年10月3日~5日) 出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。 出展企業は次の6社。
  - ① 彻佐々木組(新居浜市)
  - ③ ツウテック㈱ (東温市)
  - ⑤ ㈱西岡鉄工所/西機電装㈱(新居浜市) ⑥ 셰ホリエ(松山市)
- ② 竹中金網㈱(今治市)
- ④ ㈱ツヅキ/㈱続木鉄工所(新居浜市)





- (5) 次世代農業 E X P O (幕張メッセ 2018年10月10日~12日) 出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。 出展企業は次の5社。
  - ① ㈱一色本店(松山市)
- ② ㈱インプット(松山市)
- ③ / 制遠赤有機農園 (東温市)
- ④ PLANT DATA㈱(松山市)
- ⑤ ベルグアース㈱(松山市)





#### (6) マニュファクチャリングインドネシア2018

(ジャカルタ国際展示場 2018年12月5日~8日)

- ① ㈱アドバンテック (西条市)
- ② ㈱ダイキアクシス (松山市)
- ③ 竹中金網㈱(今治市)

#### (7)第48回インターネプコンジャパン2019

(東京ビッグサイト 2019年1月16日~18日)

- ① アイム㈱ (四国中央市) ② (制佐々木組 (新居浜市枠)
- ③ 住重アテックス㈱(西条市) ④ ㈱タケチ(松山市)
- ⑤ 田中技研(株) (西条市枠) ⑥ ツウテック(株) (東温市)
- ⑦ ㈱ホクト (新居浜市)
- ⑧ ユースエンジニアリング㈱(新居浜市)





#### (8) 建築・建材展2019 (東京ビッグサイト 2019年3月5日~8日)

- ① ㈱五十崎社中(内子町)
- ③ 潮冷熱㈱ (今治市)
- ⑤ サイプレス・スナダヤ (西条市枠) ⑥ 石真堂 (砥部町)
- ⑦ 竹中金網㈱(今治市)

- ② 侑石川テント (四国中央市)
- ④ 小泉製瓦侑 (今治市)
- ⑧ フジワラ化学㈱ (西条市)



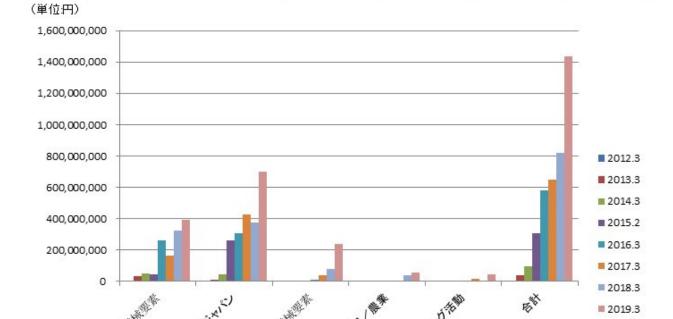




# 愛媛県 大型展示会出展支援事業新居浜市 ものづくりブランド創出支援事業西条市 技術展示会出展事業 など

2019年3月

						(単年度)
	関西機械要素	ネプコンジャバン	東京機械要素	建築・建材/福岡 /農業	マッチング活動	合計
2012.3	7,160,000	1,090,000		_		8,250,000
2013.3	31,758,000	8,861,000				40,619,000
2014.3	53,548,000	43,976,000				97,524,000
2015.2	43,998,486	261,964,190		75,900	473,200	306,511,776
2016.3	259,459,096	309,778,213	8,827,700	872,250	4,500,000	583,437,259
2017.3	163,271,319	429,797,144	38,316,224	1,430,910	15,971,720	648,787,317
2018.3	322,356,791	376,810,530	79,497,130	39,504,959	2,119,700	820,289,110
2019.3	395,072,808	699,187,263	236,481,028	54,730,443	47,452,000	1,432,923,542
숨 計	1,276,624,500	2,131,464,340	363,122,082	96,614,462	70,516,620	3,938,342,004



●主な受注品目	
・半導体製造装置、部品、ユニット	•電気機器製造装置
・繊維関連部品、ユニット	・測定装置、検査機器、それら部品
•製鉄金属加工機械、部品	•自動車部品、車輌部品、搬送機器部品
•金型設計、製作	・その他部品加工

# **1-3**. **中小企業新事業展開支援事業** 〔新居浜市·委託 2,941,872円〕

1. 中小企業訪問調査に関すること。

新居浜市内の企業訪問を行い、支援施策、セミナー、研修等の情報提供を行ったほか、今後の支援策に繋げるために現状についてヒアリングを実施した。

2. 新事業展開の支援に関すること。

新たな取引先や技術提携先の紹介、大手企業ニーズとの連携コーディネートなど、新事業 展開への支援を行った。

ものづくり補助金への申請支援など行った。

3. セミナーの開催に関すること。

中小企業者の対象に実践的セミナーを開催した。実施したセミナーおよび今後実施の予定のセミナーは以下の通り。

① 住友重機械工業株式会社の新製造システムSTAF(スタッフ)見学会

場所:住友重機械工業㈱新居浜工場 日時:平成30年5月16日 10:00~11:30

参加者:60名

② 超人手不足時代の処方箋!

場所: YOURS 日時: 平成30年9月28日 14:00~16:50

参加者: 42名

③ 現場カイゼン見学会 日時:平成31年1月23日 13:30~15:30

場所:平成29年度現場カイゼン実施企業各社工場

参加者:25名



おべ工業多喜浜工場



西岡鉄工所



佐々木組

④ クリーンエネルギー普及セミナーin 新居浜

場所: リーガロイヤルホテル2F「伊予」 日時: 平成31年2月15日 13:30~17:00

参加者:98名





# 1-4. 新居浜ものづくりブランド創出・支援等事業(展示会出展以外)

〔新居浜市・受託 14,995,284円〕

#### 1. 目的

新たな事業展開への意欲を有する企業が販路開拓・受注開拓に苦慮しており、市内中小企業がもつ優れた技術や製品を新たに「新居浜ものづくりブランド」として認定し、愛媛県の「スゴ技データベース」に登録している技術・製品とあわせて、強力に販路開拓支援を行うとともに、ブランドの創出・支援策の検討を行う。

2. 新居浜ものづくりブランド創出・認定委員会の開催

該委員会を開催し、今年度の新居浜ものづくりブランド認定の更新制度についての協議、 今年度からスタートした5年毎の更新審査、平成30年度分の新規審査等を行った。

- 3. 平成30年度「新居浜ものづくりブランド」の更新製品・技術の募集 認定から5年を経過する製品・技術に対して募集を行い、更新審査を行った。 28社35製品・技術の更新認定が認められた。
- 4. 平成30年度「新居浜ものづくりブランド」の新規製品・技術の募集 平成30年度の新規募集を行ったところ、地元企業から申請があり、審査を行ったところ、 2つの製品・技術が認定(新規認定1、追加認定1)された。
  - ① クレーン走行装置用レールクランプ ㈱愛新鉄工所
  - ② リチウムイオン電池電極用ウェーブカッター ユースエンジニアリング㈱

#### 5. 認定式の開催

昨年に引き続き「新居浜ものづくりマイスター」との合同で、下記日程にて認定式を開催。

日時: 平成31年3月20日 15:00~ 場所: リーガロイヤルホテル新居浜







# 1-6. ものづくり技術シーズ展示会開催事業

〔東予ものづくり三市連携推進協議会・委託 4,636,000円〕

#### 1. 目的

域内・県内の大手企業と地元中小企業等のマッチングを推進することで、域内調達率の向上 を目指す。

#### 2. 実施概要

地域大手企業へ地元中小企業が出向き、その場で先方担当者等に自社の製品や技術力等をPR する「ものづくり技術シーズ展示会」を新居浜市・西条市と連携して実施した。

(1) 三浦工業株式会社 向け

日時:平成30年8月30日(木)10:00~15:30

場所:三浦工業株式会社 西棟 2階 会議室

参加企業:下記16社(新居浜11社、西条5社)

[新居浜] ㈱大石工作所、㈱コスにじゅういち、㈱サイバー、셰塩崎製作所、㈱シーライブ、

(㈱ジンノ工業、㈱タステム.、東和工業㈱、西原マシンツール㈱、萩尾機械工業㈱、

萩尾高圧容器㈱

[西 条] ㈱アドバンテック、㈱インプロメック、 郁高橋工業、田中技研㈱、㈱フラスコ







当日は187名の来場者(関係者除く)があり、参加企業は自社の技術及び製品等のPRを行うとともに、積極的に来場者との名刺交換や意見交換、個別面談等を行った。

展示会後にあらためて地元企業と三浦工業㈱双方で訪問しあったり担当者間での打合せや見積提出等を行ったりしている。既に受発注につながったケースもある。

(2) 帝人株式会社 松山事業所 向け

日時:平成30年10月25日(木)9:45~15:00

場所:帝人株式会社 松山事業所 北地区教育センター 2階 研修室

参加企業:下記14社(新居浜8社、西条6社)

[新居浜] ㈱大石工作所、㈱サイバー、㈱ジンノ工業、㈱タステム.、㈱ツヅキ、 ㈱西原マシンツール、㈱マルヤス、ピクセルソフトウェア㈱







当日は149名の来場者(関係者除く)があり、参加企業は自社の技術及び製品等のPRを行うとともに、積極的に来場者との名刺交換や意見交換等を行った。

# 1-7. 製造業イメージアップ事業 〔新居浜市・委託 12,839,904円〕

#### 1. 目的

現在、若年層の製造業離れなどによる労働者不足が深刻化しており、工業都市である本市においても、労働力確保が課題となっている。そこで、市内外の若者・保護者層など普段ものづくりに携わる機会がない層へも「工都・新居浜」や「ものづくり」の魅力を発信し、製造現場のイメージアップを図り、本市在住の若者の流出を防ぐともに、新居浜市外から若者の流入促進やUターン・Iターンも促し、地域製造業における若年層の雇用につなげることを目指している。

#### 2. 実施概要

(1) テレビ広報「新居浜ものづくりブランド」

新居浜ものづくりブランド認定企業の内21社を対象に、若者や保護者層へのPRを主眼に置いた企業の魅力を伝える番組を制作して放送した。

放送時間:テレビ愛媛 毎週水曜日 21:54~22:00

(再放送) 每週木曜日深夜 0:25~0:30

放送期間:平成30年10月3日~平成31年2月27日 全21回





(2) 新居浜市 ゲンバ男子 http://www.niihamabrand.jp/genba/

ものづくりの製造現場で働くワーカーにスポットを当てて、そのかっこよさを伝えるために、働く姿の写真とインタビューをHPに掲載してものづくりの魅力を発信する。

今年新たに6社10名を追加し、全部で15社30名の登録を行った。







# 2-1. 経営者支援事業 [自主事業(民間企業等からの委託・請負、他) 894,800円]

#### 1. 現場カイゼン活動支援

#### (1)目的

生産性向上を目指し、製造現場の基盤強化する現場カイゼン活動を実施企業に対して活動を 継続発展させるために、現場カイゼン指導などにより経営基盤強化を支援したもの。

#### (2) 概要

支援にあたっては、当センター職員とカイゼン・マイスター等の専門家が一体となり、必要 に応じてコーディネーターの活用も行いながら実施した。

- ・対象者:主に中小企業の経営者、および関係者
- ・支援内容:現場カイゼン指導 新たな事業展開への助言指導 販路開拓支援 等

#### (3) 成果目標・効果

当該企業の事業展開に応じた支援することで、中長期的に安定する経営内容に導いている。併せて、自主事業収入を得ることにより、当センター経営に寄与。

#### 2. ものづくり補助金等相談支援

#### (1)目的

生産性向上に資する革新的なサービス開発・試作品・生産性プロセスの改善に必要な投資等 を支援する制度において、採択率の向上を目指すもの。

# (2) 概要

申請書のチェックや書き方の指導を繰り返し行うことでブラッシュアップした。また認定支援機関確認書やそれに付随する先端設備導入計画等の指導助言も合わせて行った。

#### (3) 成果目標・効果

ものづくり補助金採択企業7社。

#### 2-2. 研修事業 〔自主事業(受講料収入及び民間企業等からの委託・請負) 7,091,311円〕

#### 1. 公募研修 (92社/延べ309名)

※ 受講者数[]内は延べ人数

研修		日程	受講者数	企業数
*C 3 11 E	社会人としての心構え	T-100F 1 F 0 F	38名	17社
新入社員研修	コミュニケーションとメンタルヘルス	平成30年4月3日 ~4月5日	38名	17社
H)	新人ビジネスマナー	4)10H	36名	17社
エクセル プログラミング VBA基礎講座 ①		平成30年5月9日	1名	1社
	(全4回)	~5月30日	〔4名〕	1 仁.
JW-CAI	D講座	平成30年5月10日	6名	2 社
(全6回)		~5月29日	〔30名〕	(個人2名)
エクセル プロ	ュグラミング VBA基礎講座 ②	平成30年7月13日	2名	0社
	(全4回)	~8月3日	〔8名〕	(個人2名)

HPC営業力強化プロジェクト		平成30年7月26日	9名	5社
	(全4回)	~10月26日	〔36名〕	3年.
中堅社員リーダー養成スクール		平成30年8月7日	5名	14.1
	(全4回)	~11月14日	〔20名〕	4社
新人社員フォローアップ研修		平成30年8月2日	20名	6社
	(全1回)	十八30年6月2日	20%	OŢL.
実践問題解決研究会		平成30年8月4日	4名	0 뉴
	(全4回)	~11月10日	〔16名〕	2社
交渉学 1 dayセミナー		亚产20年0月	0.47	041
	(全1回)	平成30年8月22日	2名	2社
ファシリテーション 1 dayセミナー		亚	- <i>h</i>	4.41.
	(全1回)	平成30年9月11日	5名	4社
女性活躍推進研修		平成30年9月12日	8名	L 71.
	(全3回)	~10月30日	〔24名〕	5社
働き甲斐創造のためのセルフマネジメン	ノト	亚产20年11月16日	C A	471.
	(全1回)	平成30年11月16日	6名	4社
HTML5+CSS3 基礎講座		平成30年11月17日	2名	0.41
	(全3回)	~12月15日	〔6名〕	2 社
JavaScript基礎講座		平成31年1月26日	3名	2 社
	(全4回)	~2月16日	〔12名〕	(個人1名)
Drone (ドローン) を学ぼう講座		平成31年1月21日	4名	2 社
	(全2回)	~2月19日	〔8名〕	(個人2名)
			189名	92社

# 2. 受託研修 (5社・団体等/延べ156名)

# ※ 受講者数[]内は延べ人数

企業・団体等	研修	日程	受講 者数
(一社)新居浜もの づくり人材育成協会	プラントメンテナンス技術者育成講座 マスターコース(全23科目)	平成30年6月9日~ 平成31年1月19日	14名 〔322名〕
株式会社西電	Auto-CAD基礎講座 (全3回)	平成30年6月16日~ 平成30年6月30日	5名 〔15名〕
住友化学株式会社	EXCELスキルアップ研修	平成30年7月30日	11名
西条市	新任管理職員リーダーシップ研修	平成30年8月22日	23名
新居浜機械産業 協同組合 青年部	プレゼンテーションの実施	平成30年11月22日	16名
		69名/5	5社•団体等

# 2-3. メンテナンス改革推進包括支援事業

「自主事業(民間企業等からの受託・請負)972.000円〕

#### 1. 支援全般

化学プラントのメンテナンスを行っている企業12社(築炉メンテナンス企業2社の支援は終了)の支援を行った。各社の業務改革・改善が円滑かつ効果的に遂行できるよう支援するとともに、各企業の経営基盤強化を図るための各種支援を行った。

#### 2. 実施内容

- (1) 各社ごとの「個別支援」
- ① 動画使用作業手順書作成の推進
  - ・「動画使用作業手順書の作成と技能伝承」について2011年度から各社年1テーマずつ作成 している。本年度も完成した15テーマについて8月~11月に他社・客先を含めた披露会を 行い、成果を確認した。
- ② 2018年度客先評価
  - ・全社に対して「2018年度ゾーンメンテナンス活動報告書」の作成支援を行った。
  - ・それに基づく客先による報告書内容確認会に参加して、各社のフォローを行った。
- ③ 改革指標設定・推進計画作成の支援
  - ・3年間(2018年1月~2020年12月)のメンテナンス改革活動取組みについて顧客(プラントオーナー企業)と調整しながら原案を作成した。また各社活動計画書の作成および取組み推進に対して支援した。
- ④ プラントメンテナンス監督者職業能力評価の支援
  - ・77名の監督者の第4回目の評価を2018年12月までに実施した。

例えは機械系 I 社 1 1 名では第 1 回評価から約 4 年間で

X軸(保全業務の処理能力)

2.8⇒3.6と28.6%の向上が見られた。

Y軸(保全技術能力)

2. 4⇒3. 2と33. 3%の向上が見られた。

- **Z軸**(監督者としての基本能力) 2. 7⇒3. 2と18. 5%の向上が見られた。
- ・ ④の監督者能力評価結果に対する能力向上取組みとして、

社内教育:延べ1,942回、

資格取得:延べ631人が挑戦した。

⑤ 教育体系整備・教育プログラム作成の支援

- (2)対象12社で組織するメンテナンス改革推進会への全体支援
- ① 推進会の運営・各種行事のサポート
  - ・事務局としてメンテナンス改革推進会を毎月 「住化愛媛Ni協力会社団地内」で実施した。
  - ・第16回住化メンテ軍団発表大会を2018年 8月27日新居浜市民文化センターにて600名 参加で実施した。



(3) 対象12社とのメンテナンス改革推進包括支援契約 対象12社との契約は平成30年12月で満了、平成31年1月からさらに1年更新で再スタート。

#### 2-4. 地域人づくり新居浜市中小・中堅企業経営力改善事業 〔新居浜市・委託 3,769,718円〕

#### 1. 目的

新居浜市に本社を持つ中小企業の価格競争力向上、品質向上と向上収益力アップを目的に専門家による現場改善を指導すると共に、中小企業における処遇改善の取り組みを推進しようとするもの。

#### 2. 概要

トヨタOBが創業し、全国中小企業を中心に現場改善を指導している㈱カイゼン・マイスター (神奈川県)の指導による個別改善活動を支援。今年度改善指導を受けている企業は次の3社で、8月より3月まで全6回の指導を実施した。

#### 3. 成果目標・効果

各社カイゼンリーダーおよびサブリーダーを決定し、それぞれの手法・形式でカイゼンが 始めているところである。課題問題の抽出、改善対策の実施を目的とした企業、社内に活動 を浸透させるために、多くの社員を対象に座学による勉強会などを実施している。

#### (1) 三王ハウジング株式会社

カイゼンリーダーを中心に社内の課題を 抽出した。全従業員に対して勉強会を実施 するなどして現場カイゼンの機運を醸成した。

#### (2) 株式会社別子飴本舗

カイゼンリーダーを中心に社内の課題を 抽出した。参加メンバーに対して勉強会を 実施した。

#### (3) 株式会社近藤工作所

現状の課題について確認を行った。

現場の問題点を抽出して対象方法等を検討した。



三王ハウジング株式会社



株式会社別子飴本舗



株式会社近藤工作所

# **2-5**. 中小企業「カイゼン」支援事業 〔西条市・委託 2,989,440円〕

#### 1. 目的

ものづくり中小企業の現場改善により生産性を向上することで、競争力を強化するため、経営者及び現場の生産管理(品質管理・原価管理・工程管理、等)を担う工場長や幹部、一般社員までマンツーマンで実践的な指導を実施する。

これらを継続することにより、対象企業においてはQCDを強化することで売上高や利益を増加させ企業体力の強化に繋げる。

#### 2. 概要

トヨタOBが創業し、全国中小企業を中心に現場改善を指導している㈱カイゼン・マイスター (神奈川県)の指導による個別改善活動を支援。今年度改善指導を受けた企業は、菅工業株式会社 と株式会社フラスコの2社で8月から3月まで全6回の指導を実施した。

#### 3. 成果目標・効果

各社カイゼンリーダー及びサブリーダーを配置し、テーマに沿った形でのカイゼン活動をスタートさせた。カイゼンは問題点の抽出から始まることを重点的に教育し、その解決を進めることで活動を浸透させた。また幹部社員を対象にした座学、全社員を対象にした座学を開催することで、知識を付け、全社員参加のカイゼン活動を進めた。





菅工業株式会社



株式会社フラスコ



# **2-6**. 東予地域プラントメンテナンス人財育成事業 〔愛媛県・委託 59,614,920円〕

- 1. 実証講義の実施・検証
  - (1) 初任講座〔安全衛生教育:3科目、法定特別教育:6科目〕 11日間 74時間30分会場: ETICC、新居浜市ものづくり産業振興センター、日本クレーン協会愛媛支部、住友化学㈱第 I 期 平成30年4月11日(水)~4月26日(木) 18社・29名 出席率99.1% 第 II 期 平成30年5月9日(水)~6月8日(金) 8社・36名 出席率99.5%
  - (2) 初級講座・機械〔13科目〕 14日間 91時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年5月29日(火)~6月28日(木) 12社・22名 出席率98.4%
  - (3) 初級講座・メカトロニクス〔7科目〕 7日間 45時間30分 会場:新居浜高等技術専門校(メカトロニクス科実習棟) 平成30年6月6日(水)~7月18日(水) 6社・8名 出席率96.2%
  - (4) 初級講座・電気〔7科目〕 7日間 49時間 会場:住友化学株式会社 愛媛工場(実習センター、HPEC、検査整備場、等) 平成30年6月9日(土)~7月28日(土) 9社・14名 出席率90.8%
  - (5) 初級講座・計装〔7科目〕 7日間 49時間会場:住友化学株式会社 愛媛工場(実習センター、HPEC、検査整備場、等)平成30年6月9日(土)~7月28日(土) 7社・11名 出席率90.3%
  - (6) 中級講座・機械〔塗装技能教育〕 1.5日間 10.5時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年7月27日(金)~7月28日(土) 5社・5名 出席率100%
  - (7) 中級講座・機械〔保温・保冷技能教育〕 2日間 14時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年8月17日(金)~8月18日(土) 2社・6名 出席率100%
  - (8) 中級講座・機械〔中堅者技能教育〕 5日間 35時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年8月20日(月)~8月24日(金) 4社・7名 出席率97.1%
  - (9) 中級講座・職務能力向上教育〔3科目〕 6日間 42時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年9月4日(火)~9月19日(水) 10社・25名 出席率97.9%
- (10) 中級講座・機械〔機械加工技能教育〕 6日間 42時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年10月25日(木)~11月1日(木) 4社・6名 出席率100%
- (11) 中級講座・機械〔溶接技能教育〕 6日間 42時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年11月12日(月)~11月17日(土) 4社・5名 出席率96.7%
- (12) 中級講座・機械 [回転機仕上げ技能教育] 6 日間 42時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成30年12月17日(月)~12月22日(土) 4社・7名 出席率100%
- (13) 中級講座・電気〔6科目〕 6日間 42時間 会場:住友化学株式会社 愛媛工場 実習センター 平成30年12月8日(土)~平成31年1月26日(土) 9社・13名 出席率96.2%
- (14) 中級講座・計装〔6科目〕 6日間 42時間会場:住友化学株式会社 愛媛工場 実習センター平成30年12月8日(土)~平成31年1月26日(土) 7社・10名 出席率95.0%

(15) 中級講座・機械〔製缶技能教育〕 10日間 70時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター 平成31年1月10日(木)~2月1日(金) 4社・4名 出席率100%

(16) 中級講座・機械〔配管技能教育〕 10日間 70時間 会場:新居浜市ものづくり産業振興センター

平成31年1月21日(月)~2月8日(金) 3社·3名 出席率100%



2.「東予地域プラントメンテナンス人財育成推進会議」・「プログラム作成委員会」、等 当該事業の円滑な推進のため「推進会議」を3回、「プログラム作成委員会」を3回開催した。

- ① 東予地域プラントメンテナンス人財育成推進会議 (委員51名) 会場:リーガロイヤルホテル新居浜 第1回 平成30年7月31日 14:30~16:30 48名 第2回 平成30年11月29日 13:30~14:55 44名 第3回 平成31年2月1日 13:30~15:30 47名
- ② プログラム作成委員会 (委員41名) 会場:えひめ東予産業創造センター テクノホール 第1回 平成30年4月19日 13:30~15:30 35名 第2回 平成30年7月12日 13:30~15:30 35名 第3回 平成30年10月23日 13:30~16:05 30名 第4回 平成31年1月24日 13:30~15:45 31名 ※ 第4回のみ会場はリーガロイヤルホテル新居浜





# (4) 地域産業支援のための施設の運営をする事業

# 4-1. 施設賃貸事業 [自主事業(施設及び機器の使用料収入) 15,900,757円]

# 1. 技術開発室の提供

現在の入居企業は次の7社。11室を使用中。(平成31年3月31日現在)

入居企業	事 業 内 容
(㈱クリエイト設計 代表取締役 橋本 広志 〔203号室〕	産業機械装置、産業用ロボットの設計開発・製図 産業機械装置の配管設計
(㈱トップエフォート	パソコン及び、簿記・会計スクール業
代表取締役 莖田 政克	人材育成及び職業能力開発のための教育事業
〔204号室〕	ソフトウェアの開発・販売、ホームページ制作・販売
ピーシートレンド㈱ 代表取締役 伊藤 政彦 〔205号室〕	OA・FA業務用ソフトウェアの受託開発や各種情報処理 サービス、自社オリジナルソフト「ポカノン」の開発、販売
(株シーライブ	ハードウェア/ファームウェア/ソフトウェア等の開発・
代表取締役 鈴木 康士	設計・製作、コンピュータベース計測システムのシステム
〔207・208号室〕	インテグレーション、など
ピクセルソフトウェア㈱	コンピュータの設計・開発・試作・研究、
代表取締役 矢吹 隆志	ソフトウェア設計・製作、WEBシステム設計・開発、
〔309・310・311・312号室〕	プロセス制御システム開発・設計・製造など
(有ワイエムテック 代表取締役 山徳 昭則 〔313号室〕	ソフトウェア開発 電子機器開発(組込ソフトウェア設計・製作)
リージョナルデザイン㈱	都市計画コンサルタント(市民参加型業務アシスト、
代表取締役 安孫子 尚正	官公庁業務アシスト、民間開発企画、調査、設計)、
〔314号室〕	まちづくりコンサルタント、建設コンサルタント など
産業人材室	「東予地域プラントメンテナンス人財育成事業」を中心に、
※ 従事者(嘱託)12名	研修事業(プラントメンテナンス技術者育成講座)、
〔201号室〕	メンテナンス改革推進包括支援事業、など

- (1) 201号室は産業人材室が使用。ただし、産業人材室は平成31年4月から1階101号室(旧開放 試験室)へ移動し、平成31年度から201号室は「一般研修室II」として利用予定。
- (2) 現在、202号室・206号室の2部屋が空室の状態。ただし、202号室は入居企業のミーティングルームとして使用中、206号室は平成31年4月からピクセルソフトウェア㈱が入居予定。

# 2. 施設・機器の提供

テクノホール、応接会議室、小会議室、一般研修室、プロジェクター、スクリーン、等の提供。

- (6) 地域経済の発展・活性に資する情報の収集、加工、創出及び提供をする事業
- (7) 地域経済の発展・活性に資する団体及び組織等との交流及び支援をする事業

# 6-1. 広報事業 [自主事業(基金等受取利息) 750,000円]

#### 1. ホームページの開設

ホームページの運用を通じて、当センターの活動や事業の紹介、セミナー、施策などの情報 発信を行った。セッション数 8,050。(2018 3/1~2019 3/31)。平均 22.1/日。

#### 2. メーリングリストによる情報提供

国や県の補助施策情報、技術セミナー、人材研修等の情報について、メーリングリストに て地域企業へ情報提供を行った(随時)。

#### **6-2. 新居浜市水素社会推進事業** 〔新居浜市·委託 270,000円〕

#### 1. 目的

新居浜市民に対して水素社会実現に向けた情報発信を行い市民の機運醸成を図る。

#### 2. 実施概要

「えひめ技能フェア2018in新居浜」(9/9)に水素関係の展示ブースを出展、燃料電池ミニカーと水素ステーションの模型により、子供たちを中心に水素や燃料電池の仕組み等をわかりやすく説明した。

また「東予ものづくり祭(フェス)2018」(11/17・18開催)においては、水素社会をイメージさせるパネルの展示の他、水素自動車(実物)を展示し、水素社会の到来を実感してもらった。

# (1) えひめ技能フェア2018in新居浜

日時:平成30年9月9日(日)10:00~13:00

※ 16時までの開催予定であったが台風接近のため午後の部は中止

場所:新居浜市山根総合体育館

内容:① パネル展示3点 「水素ってなんだろう?」・「水素を拡げる。」・ 「どうして燃料電池が注目されているの?」

② 燃料電池ミニカー用水素ステーション





- (6) 地域経済の発展・活性に資する情報の収集、加工、創出及び提供をする事業
- (7) 地域経済の発展・活性に資する団体及び組織等との交流及び支援をする事業
  - (2)「東予ものづくり祭(フェス)2018」

日時:平成30年11月17日(土)・18日(日)10:00~18:00

場所:イオンモール新居浜 1F サウスコート 内容:① 水素社会をイメージさせるパネルの展示

② 水素自動車の展示





# **7-1**. **交流事業** [自主事業(基金等受取利息) 489,978円]

1. 「にいはま6:30倶楽部」の開催(H30.9.26)・(H31.2.8)

地域の交流、ネットワークづくりをより円滑に運ぶため、新居浜商工会議所、新居浜工業高等専門学校、新居浜市、及び当センターが事務局として持ち回りで実施、9月は当センターが主管77名が参加、2月は新居浜商工会議所が主管73名が参加し盛大に開催された。





# 2. 介護工学研究会の支援

介護工学研究会の事務局として、産学官連携の強化による介護機器の開発及び修理・改善等を支援した。毎月第1木曜日に「新居浜高専内リエゾンルーム」等において定例会を開催、今年度は9回開催した。

# (8) 将来の地域経済・産業を担う人材の育成をする事業

#### 8-1. 高校生溶接技術競技会事業 [6,802,124円]

〔自主事業・四国地区高校生溶接技術競技会実行委員会の事務局〕 〔自主事業・全国選抜高校生溶接技術競技会in新居浜実行委員会の事務局〕

#### 1. 目的

次世代を担う高校生を対象に溶接技術競技会を開催し、溶接技術の向上と溶接技術者の育成を図り、我が国のものづくり産業の国際競争力を高めることを目的としています。

#### 2. 開催日時

四国大会 平成30年7月25日(水曜日) 開会式・競技説明・競技・表彰式・閉会式 全国大会 平成30年8月 4日(土曜日) 開会式・競技説明・競技・表彰式・閉会式

#### 3. 場所

競技会場 (一社)日本溶接協会 四国地区溶接技術検定委員会 実技試験場 新居浜市ものづくり産業振興センター 実習棟

#### 4. 競技内容

- (1) 被覆アーク溶接の部 [JIS Z3801に基づく被覆アーク溶接(N-2F)に準ずる。]
- (2) 炭酸ガスアーク溶接の部 [JIS Z3841に基づく炭酸ガスアーク溶接(SN-2F)に準ずる。]

#### 5. 競技結果

#### 【四国地区高校生溶接技術競技会】

- (1) 被覆アーク溶接部門 … 参加:12校・28名・7チーム
  - ① 団体 優 勝:香川県立志度高等学校

準優勝:愛媛県立八幡浜工業高等学校

3 位:徳島県立つるぎ高等学校

- ② 個人・・・3名入賞・表彰
- (2) 炭酸ガスアーク溶接部門 … 参加:10校・26名・7チーム

① 団体 優 勝:愛媛県立新居浜工業高等学校

準優勝:愛媛県立八幡浜工業高等学校

3 位:徳島県立つるぎ高等学校

② 個人・・・3名入賞・表彰

#### 【全国選抜高校生溶接技術競技会in新居浜】

(1) 被覆アーク溶接部門 … 参加:16校・20名

最優秀賞:石山 響 君 [愛媛県立新居浜工業高等学校 機械科 2年]

優秀賞:井上義基君 〔長崎県立長崎工業高等学校 建築科 3年〕

優 良 賞:志村 学樹 君 〔山梨県立韮崎工業高等学校 電子機械科 3年〕

(2) 炭酸ガスアーク溶接部門 … 参加:12校・12名

最優秀賞:加藤 辰徳 君 〔愛媛県立新居浜工業高等学校 機械科 3年〕

優秀賞:田窪晴輝君〔愛媛県立東予高等学校 機械科 2年〕

優 良 賞:北原 拓真 君 〔愛知県立名南工業高等学校 機械科 3年〕





# 公益財団法人を経営・運営・管理する事業

# 法人事業 〔自主事業(基本財産受取利息、等) 422,694円〕

本法人を適正かつ健全に経営・運営・管理するために、理事会や評議員会を開催する他、法人の経営・運営・管理に係る諸々の業務を行った。

# 1. 理事会

口	開催日時	議案・その他
第1回 〔定時〕	6月1日(金) 10:00~11:00	1. 平成29年度事業及び決算について 2. 平成29年度剰余金について 3. 平成30年度度収支予算の変更について 4. 平成30年度定時評議員会の招集及び提出議案について 5. 理事長及び専務理事の職務執行状況報告 (平成30年度定時理事会開催時まで)
第2回	11月16日(金) 10:30~11:30	<ol> <li>平成30年度事業計画の変更及び補正予算について</li> <li>理事長及び専務理事の職務執行状況報告 (平成30年度上半期)</li> </ol>
第3回〔定時〕	平成31年 3月27日(水) 9:00~9:45	<ol> <li>平成31年度事業計画(案)及び平成31年度予算(案)</li> <li>理事長及び専務理事の職務執行状況報告 (平成30年度下半期)</li> </ol>

# 2. 評議員会

口	開催日時	議案・その他
第1回 (臨時)	5月18日(金) 11:30~12:00	1. 評議員の選任について〔高橋正浩氏〕 2. 理事の選任について〔宮崎博夫氏〕 3. 評議員の辞任について(報告)〔髙塚眞志氏〕 4. 理事の辞任について(報告)〔高橋和雄氏〕 <みなし決議>
第2回 〔定時〕	6月25日(月) 13:30~14:40	1. 平成29年度の計算書類等の承認について 2. 平成29年度の事業について(報告) 3. 平成30年度の事業計画及び予算について(報告)

# 2. 事務局

- (1) 法人運営の抜本対策を検討
- (2) 公益社団法人及び公益財団法人の認定等に関する法律に基づく立入検査(3月15日) ※ 3年に一度の検査(新法人に移行して2回目の検査)