

平成29年度 事業報告書

公益財団法人 えひめ東予産業創造センター

●総論

厳しい経営環境の中、「産業人たる自覚を持って地域を愛し、産業の創造による地域経済の発展・活性化に寄与する」を経営理念として、次の業務に取り組んだ。また、新たな取り組みに向け、組織の充実を図った。

1. 法人業務

公益財団法人「えひめ東予産業創造センター」を適正・健全に経営・管理するため、理事会・評議員会を開催するほか地域行政・各機関との調整や必要な管理業務を行った。

2. 企業活動支援のための業務

地域経済の持続的成長を実現すべく定款に定める事業

- 1 新産業創出及び地域産業革新の支援
- 2 地域企業の経営基盤強化の支援
- 3 産業技術の高度化の支援
- 4 地域産業支援のための施設の運営
- 5 自治体等の所有する施設の管理及び運営
- 6 地域経済の発展・活性に資する情報の収集、加工、創出及び提供
- 7 地域経済の発展・活性に資する団体及び組織等との交流及び支援
- 8 将来の地域経済・産業を担う人材の育成
- 9 その他この法人の目的を達成するために必要な事業

平成29年度は、経常収益ベースでは平成28年度に比べ4千3百万円余の増収となっており事業拡大が図られるとともに、当期経常増減額では、8百6十万円余の黒字となっており、その使途については、別途公益目的に充当する。

主な事業としては、新産業の創出及び地域産業革新の支援関係では、医療産業や医療機器の最新動向、航空機関連産業の動向などをテーマに次世代技術研究会を開催するとともに、高張力鋼板やステンレス鋼の溶接など技術の向上を目指したえひめ溶接技術研究会を開催した。また、展示会への出展では、機械要素展やネプコンジャパンなどの大型展示会、域内でのシーズ展示会などへの出展を支援するとともに、そのフォローアップを行った。その他、高機能素材の活用や新居浜ものづくりブランドの創出に関する事業を実施した。

地域企業の経営基盤強化関係では、生産性の向上、競争力の向上を目的とする現場カイゼン事業及び雇用の安定、生産性の向上を目的とする東予地域プラントメンテナンス人材育成事業を3か年計画の2年目の事業を実施した。

その他、求人情報関係、高校生溶接技術競技会関係事業、法人経営など公益事業を着実に実施した。

これらの結果、当センターの目的である地域経済の発展に寄与することができた。しかしながら、今後にあっては、財政面での脆弱体質は変わらず、継続した経営努力と経営基盤の強化対策について一層の検討・研究を必要とする。

(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

1-1. ものづくり企業マッチング支援事業 [えひめ産業振興財団・補助 7,000,000円]

1. 研究会などの開催

(1) 次世代技術研究会

医療や生産性向上などをテーマに3回開催した。

- ①『医療業界の特質、医療産業の動向や、
ロボット医療機器等の最新技術について』

講 師：(株)アダチ 国内開発部部長

総括製造販売責任者 溝尾 嘉章 氏

- ②『現場カイゼンによる経営改革セミナー』

講 師：(株)カイゼン・マイスター

チーフアドバイザー 石川 信 氏

- ③航空機産業懇談会inしこく

- 『航空機関連産業の最近の動向について』

講 師：ASK 代表 川合 勝義 氏

- 『航空機関連産業に求められる加工技術の
高度化と現場カイゼンのポイント』

講 師：株式会社IHI

航空宇宙事業本部生産センター 主任調査役 落合 宏行 氏

(2) えひめ溶接・接合研究会

愛媛大学工学部小原昌弘教授を会長に迎え、5年目を迎えた当研究会を5回開催した。

- ①工場見学および『レーザーメタルポジションの展望』

会 場：住友重機械ハイマテックス(株)

- ②『もう一度基礎から学ぶ高張力鋼板の溶接技術』

講 師：愛媛大学工学部 小原昌弘 氏

- ③『ステンレス鋼の溶接』

講 師：株式会社タセト 理事

溶接技術部長・博士(工学) 岡崎 司 氏

- ④『溶接材料の特性とその使い方』

講 師：四国溶材株式会社

製造部研究開発セクション 宇野 正記 氏

- ⑤『平成29年度のレーザ溶接に関する調査研究成果の報告及び産業界における
最新のレーザ溶接の適用化状況』 講 師：愛媛大学 小原 昌弘 氏



2. 企業訪問およびマッチングの実施

5名のコーディネータが延べ121社・回の地元企業訪問を行い、訪問先企業の最新情報を受けて、各社の新事業展開や販路開拓支援等の事業に活かした。また圏域外大企業を訪問し、16件のマッチングを実施。

(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

1-2. 高機能素材活用産業創出プロジェクト推進事業 [愛媛県・受託 1,342,403円]

1. 目的

愛媛県内には、炭素繊維複合材料をはじめ、高機能素材を活用した製品・技術開発に取り組もうとする企業が増えつつある。医療機器、航空機部品など具体的な製品をイメージしてテーマを設定し、県内ものづくり企業の技術者が高機能素材を活用した成形や加工に関する実習への参加を通じた、技術習得・向上による技術人材の育成をするため、以下を実施した。

2. 概要

(1) 企業訪問等によるニーズ確認及び情報収集

高機能素材の加工技術・ノウハウの習得・向上に取り組む意欲のある企業等を訪問して、加工技術に関するニーズを深く確認するとともに、技術者育成に必要な情報収集に取り組んだ。

(2) 実習内容の計画と実施

これまで実施してきた内容を踏まえ、3社を選考し、企業ごとに個別テーマを設定した実習を実施する。具体的には高機能素材材料、工具、治具、金型等の提供や情報提供、研究機関や大企業所有の加工設備使用のための調整等を行うため、コーディネータ、職員で協議し愛媛県や各機関とも連携しながら進めた。

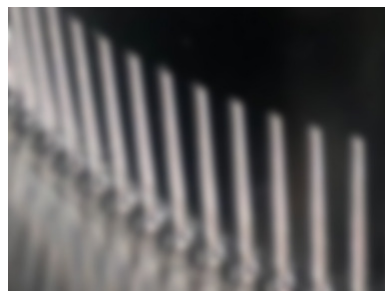
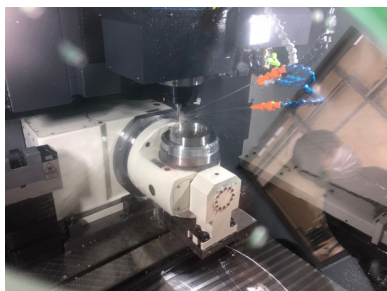
① CFRP スパナ加工実習 萩尾機械工業株式会社



② 64チタン加工実習 田中技研株式会社



③ 超微細難形状穴ノズル加工 ツウテック株式会社



(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

- 1-1. ものづくり企業マッチング支援事業 [えひめ産業振興財団・補助 7,000,000円]
- 1-3. 大型展示会への県ブース出展支援事業 [愛媛県・受託 28,415,704円]
- 1-5. 新居浜ものづくりブランド創出・支援等事業(展示会出展) [新居浜市・受託 14,444,711円]
- 1-6. 西条市技術展示会出展事業 [西条市・受託 5,014,226円]
- 1-9. ものづくり企業営業強化事業 [愛媛県・受託 14,869,996円]

1. 大型展示会へのブース出展

大都市圏で開催される大型展示会へ愛媛県・新居浜市・西条市が一体となったブースを出展し、東予に集積する製造業をはじめとする、県内ものづくり企業の優れた技術力や商品等をアピールするとともに、愛媛県のものづくり力の知名度向上や商談への糸口を開くために事業を実施した。

(1) 機械要素技術展（東京ビッグサイト 2017年6月21日～23日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の8社。

- | | |
|--------------------|-------------------|
| ① アプライズ㈱（西条市） | ② コスにじゅういち㈱（新居浜市） |
| ③ (有)大伸ステンレス（新居浜市） | ④ 竹中金網㈱（今治市） |
| ⑤ ㈱タステム.（新居浜市） | ⑥ 田中技研㈱（西条市） |
| ⑦ ツウテック㈱（東温市） | ⑧ (有)塩崎製作所（新居浜市） |

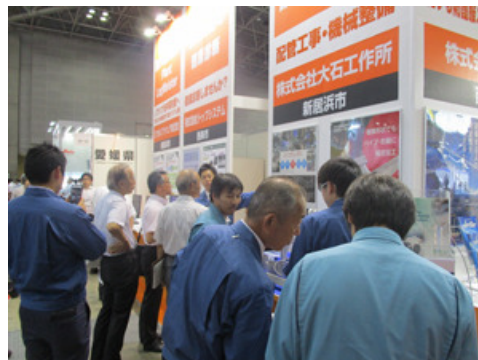


(2) プラントメンテナンスショー（東京ビッグサイト 2017年7月19日～21日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の4社。

- | | |
|-----------------|---------------------|
| ① ㈱大石工作所（新居浜市） | ② ㈱トーヨ（西条市） |
| ③ ㈱トップシステム（西条市） | ④ ピクセルソフトウェア㈱（新居浜市） |



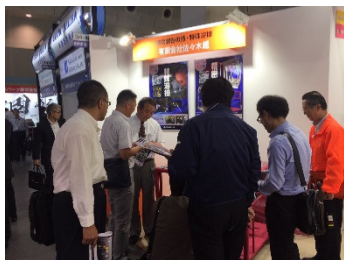
(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

(3) 関西機械要素技術展（インテックス大阪 ２０１７年１０月４日～６日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の６社。

- | | |
|------------------|----------------|
| ① アプライズ㈱（西条市） | ② ㈲佐々木組（新居浜市） |
| ③ ㈲大伸ステンレス（新居浜市） | ④ 竹中金網㈱（今治市） |
| ⑤ ツウテック㈱（東温市） | ⑥ ㈱西岡鉄工所（新居浜市） |

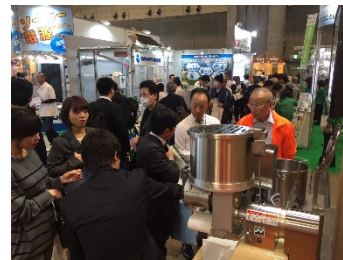


(4) 次世代農業EXPO（幕張メッセ ２０１７年１０月１１日～１３日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の５社。

- | | |
|------------------|--------------------|
| ① ㈱一色本店（松山市） | ② ㈱インプット（松山市） |
| ③ ㈱日本キャリア工業（松山市） | ④ PLANT DATA㈱（松山市） |
| ⑤ 村上産業㈱（松山市） | |



(5) ㈱UACJへの愛媛県知事のトップセールス

（㈱UACJ名古屋製造所 ２０１７年１０月１３日）

愛媛県知事による㈱UACJ山内会長へのトップセールスと並行して、同製造所内での展示商談会を実施。次の８社が、トップセールスと展示商談会に参加。

- | | |
|-----------------------|----------------|
| ① ㈱飯尾電機（新居浜市／西条市） | ② ㈱大石工作所（新居浜市） |
| ③ ㈱コスにじゅういち（新居浜市／西条市） | ④ ㈱コンヒラ（今治市） |
| ⑤ ㈱サイバー（新居浜市） | ⑥ ツウテック㈱（東温市） |
| ⑦ ㈱続木鉄工所（新居浜市） | ⑧ ㈱西岡鉄工所（新居浜市） |



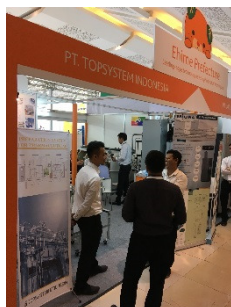
(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

(6) マニファクチャリングインドネシア2017（ジャカルタ 2017年12月6日～9日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の4社。

- | | |
|---------------------|-----------------|
| ① エヌエスコーポレーション（伊予市） | ② ㈱ダイキアクシス（松山市） |
| ③ ㈱トップシステム（西条市） | ④ 三浦工業㈱（松山市） |

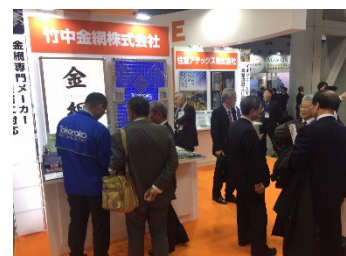
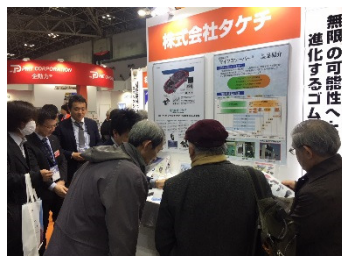


(7) ネブコンジャパン2018（東京ビッグサイト 2018年1月17日～19日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の8社。

- | | |
|---------------|-----------------------|
| ① ㈱アイム（四国中央市） | ② ㈱コスにじゅういち（新居浜市／西条市） |
| ③ サイバー（新居浜市） | ④ 住重アテックス（西条市） |
| ⑤ ㈱タケチ（松山市） | ⑥ 竹中金網㈱（今治市） |
| ⑦ 田中技研㈱（西条市） | ⑧ ツウテック㈱（東温市） |

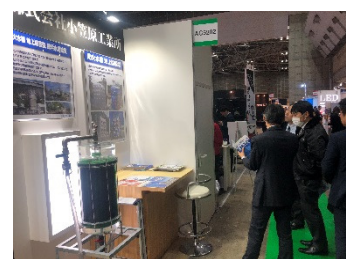


(8) 建築・建材展（東京ビッグサイト 2018年3月6日～9日）

出展企業の募集選定、ブースデザイン設営企業の選定、出展支援業務を実施。

出展企業は次の7社。

- | | |
|----------------|--------------------|
| ① ㈱五十崎社中（内子町） | ② ㈱石川テント（四国中央市） |
| ③ ㈱小笠原工業所（松山市） | ④ ㈱サイプレス・スナダヤ（西条市） |
| ⑤ ㈱サカワ（東温市） | ⑥ 竹中金網㈱（今治市） |
| ⑦ フジワラ化学㈱（西条市） | |

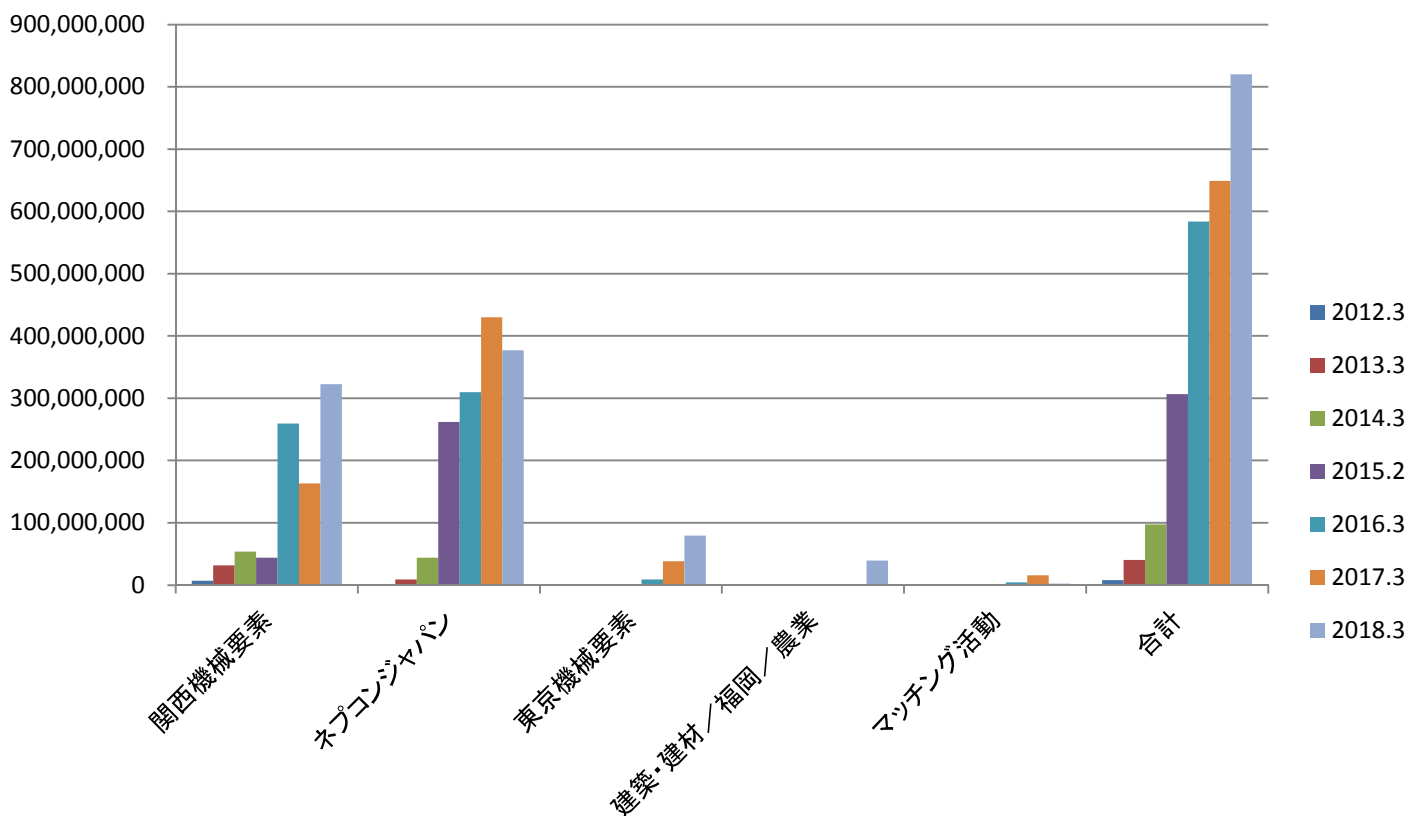


愛媛県 大型展示会出展支援事業 新居浜市 ものづくりブランド創出支援事業 西条市 技術展示会出展事業 など

2018年3月

	関西機械要素	ネプコンジャパン	東京機械要素	建築・建材／ 福岡／農業	マッチング活動	(単年度) 合計
2012.3	7,160,000	1,090,000	—	—	—	8,250,000
2013.3	31,758,000	8,861,000	—	—	—	40,619,000
2014.3	53,548,000	43,976,000	—	—	—	97,524,000
2015.2	43,998,486	261,964,190	—	75,900	473,200	306,511,776
2016.3	259,459,096	309,778,213	8,827,700	872,250	4,500,000	583,437,259
2017.3	163,271,319	429,797,144	38,316,224	1,430,910	15,971,720	648,787,317
2018.3	322,356,791	376,810,530	79,497,130	39,504,959	2,119,700	820,289,110
合 計	881,551,692	1,432,277,077	126,641,054	41,884,019	23,064,620	2,505,418,462

(単位:円)



●主な受注品目

- | | |
|------------------|--------------------|
| ・半導体製造装置、部品、ユニット | ・電気機器製造装置 |
| ・繊維関連部品、ユニット | ・測定装置、検査機器、それら部品 |
| ・製鉄金属加工機械、部品 | ・自動車部品、車輛部品、搬送機器部品 |
| ・金型設計、製作 | ・その他部品加工 |

(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

1-4. 中小企業新事業展開支援事業 [新居浜市・受託 3,765,509円]

1. 中小企業訪問調査に関すること。

新居浜市内の現状について企業訪問等を通じて、ヒアリング調査を30回実施した。支援施策、セミナー、研修等の情報提供を行ったほか、新たな取引先や技術提携先の紹介、大手企業ニーズとの連携コーディネートなど、新事業展開への支援を行った。

2. 新事業展開の支援に関すること。

現場カイゼン、知的財産権、ものづくり補助金に関する個別相談会を4回開催した。

- | | |
|---------------------|-------------|
| (1) 「カイゼン」個別相談会① | 平成29年6月29日 |
| (2) 「カイゼン」個別相談会② | 平成29年11月21日 |
| (3) 知財出張個別相談会 | 平成29年11月27日 |
| (4) ものづくり補助金出張個別相談会 | 平成30年2月26日 |

3. セミナーの開催に関すること。

中小企業者の対象に実践的セミナーを4回開催した。実施したセミナーは以下の通り。

- (1) 「儲かり課題発見」・「問題解決」セミナー
場 所：新居浜商工会議所
開催日：平成29年6月8日
講 師：高畑技術士事務所 高畑 明敏 氏



- (2) 現場カイゼンによる経営改革 現場見学
場 所：大石工作所、萩尾高压容器、
松川工業 各社
開催日：平成29年6月30日



- (3) 「カイゼン活動のススメ」セミナー
場 所：七福芋本舗
開催日：平成29年11月21日
講 師：カイゼン・マイスター
石川 信 氏



- (4) 日独産業協会理事長 新春特別講演会
～IoTが未来を創る！ 第4次産業革命の到来～
「ドイツ中小企業の強みと
日欧EPAの影響！」
場 所：リーガロイヤルホテル新居浜
開催日：平成30年1月11日（木）
講 師：日独産業協会理事長
ゲアハルト・ヴィースホイ 氏



(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

1-5. 新居浜ものづくりブランド創出・支援等事業（展示会出展以外）

〔新居浜市・受託 14,444,711円〕

1. 目的

新たな事業展開への意欲を有する企業が販路開拓・受注開拓に苦慮しており、市内中小企業がもつ優れた技術や製品を新たに「新居浜ものづくりブランド」として認定し、愛媛県の「スゴ技データベース」に登録している技術・製品とあわせて、強力に販路開拓支援を行うとともに、ブランドの創出・支援策の検討を行う。

2. 新居浜ものづくりブランド創出・認定委員会の開催

今年度でブランド設立から5年が経過し、今後に向けての協議を行った。

- (1) 第一回委員会 29年度新居浜ものづくりブランド認定の募集、制度改正等
- (2) 第二回委員会 29年度新居浜ものづくりブランド認定の選定

3. 平成29年度「新居浜ものづくりブランド」の募集および認定式の開催

＜スケジュール＞

平成29年9月 認定企業の募集開始

平成29年11月 委員会による新たな認定製品・技術の選考

平成30年3月14日 認定式、交流会の開催

認定製品・技術は以下のとおり（3社、3製品・技術）

- (1) 有限会社稲見工作所 ①長尺・大型ワーク多品種小ロット部品の精密機械加工
- (2) 四国熱錬株式会社 ②大型製品応力除去 金属熱処理技術
- (3) 株式会社マルヤス ③スクリーや金型に付着した樹脂や樹脂焦げを擦らず除去する洗浄装置



4. ミニ小冊子の製作

これまで製作してきた冊子について、一般向けへの認知度向上のために簡易版ミニ小冊子の製作を行った。

(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

1-7. ものづくり技術シーズ展示会開催事業

〔東予ものづくり三市連携推進協議会・受託 4,998,866円〕

1. 目的

地元行政の経済構造分析において、地元大手企業と地域に集積する産業とのマッチングを推進し、地域内調達率を高め域内循環を促進することは地域経済への波及効果が大きいことが分析結果から得られている。そのため、本事業において、域内の大手企業と地域中小企業等のマッチングを推進することで、域内調達率の向上を目指す。

2. 実施概要

地域大手企業へ地元中小企業が出向き、その場で先方担当者等に自社の製品や技術力等をPRする「ものづくり技術シーズ展示会」を新居浜市・西条市と連携して実施した。

(1) 株式会社クラレ 西条事業所 向け

日時：平成29年7月4日（火）10：00～14：30

場所：株式会社クラレ 西条事業所 1階 大会議室

参加企業：下記13社（新居浜9社、西条4社）

〔新居浜〕(株)尾崎設計事務所、(株)大石工作所、(株)サイバー、(株)ジンノ工業、(株)曽我部鐵工所、
(株)タステム、(株)西岡鉄工所、(株)マルヤス、ユースエンジニアリング(株)

〔西 条〕(株)アドバンテック、(株)インプロメック、田中技研(株)、(株)フラスコ



当日は100名の来場者（関係者除く）があり、参加企業は自社の技術及び製品等のPRを行うとともに、積極的に来場者との名刺交換や意見交換等を行った。

(2) 住友重機械イオンテクノロジー株式会社・住友重機械プロセス機器株式会社・ 住重アテックス株式会社 向け

日時：平成29年10月31日（火）10：00～14：30

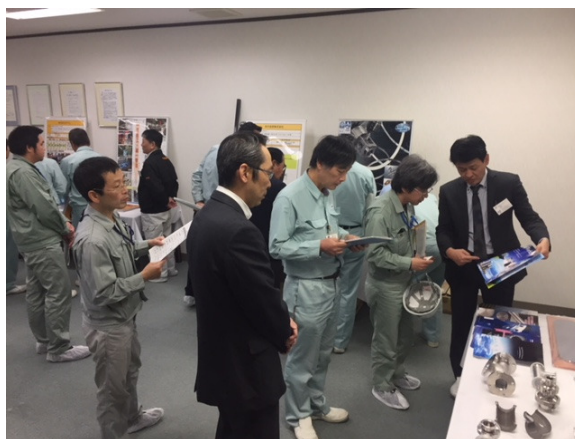
場所：住友重機械イオンテクノロジー株式会社 1階 会議室

参加企業：下記12社（新居浜7社、西条5社）

〔新居浜〕(株)大石工作所、(株)クリエイト設計、(株)サイバー、(株)ジンノ工業、
(有)大伸ステンレス、(株)タステム、(株)西原マシンツール

〔西 条〕(株)アドバンテック、(株)インプロメック、(株)四国興業、田中技研(株)、(有)森下工業所

(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業



当日は182名の来場者(関係者除く)があり、参加企業は自社の技術及び製品等のPRを行うとともに、積極的に来場者との名刺交換や意見交換等を行った。

(3) 四国電力株式会社 火力本部 西条発電所 向け

日時：平成30年1月23日(火) 10:00～14:30

場所：四国電力株式会社 火力本部 西条発電所 会議室

参加企業：下記16社(新居浜9社、西条6社、四国電力グループ1社)

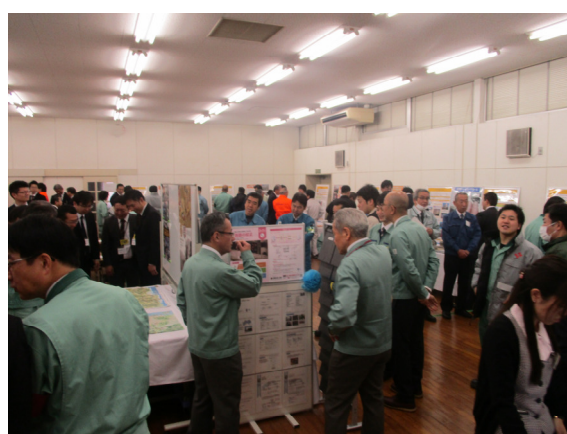
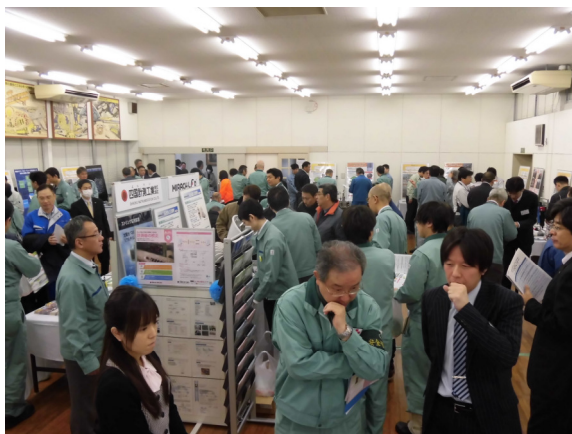
〔新居浜〕(株)大石工作所、(株)尾崎設計事務所、(株)サイバー、(株)ジンノ工業、

(株)タステム、東和工業(株)、萩尾高圧容器(株)、(株)西原マシンツール、(株)よしだ

〔西条〕(株)アドバンテック、(株)インプロメック、住重アテックス(株)、四国熱錬(株)、

(株)ダイテック、(株)トーヨ

〔四国電力グループ〕四国計測工業(株)



当日は132名の来場者(関係者除く)があり、参加企業は自社の技術及び製品等のPRを行うとともに、積極的に来場者との名刺交換や意見交換等を行った。

各展示会後には、当日のアンケートを元にして、コーディネーター等を中心にフォローアップを実施した。

前年度開催企業分も含めて平成29年度は580万円余りの売上げがあり、前年度とあわせて1,100万円余りの売り上げ実績となった。

(1) 新産業創出及び地域産業革新の支援をする事業

1-8. 製造業イメージアップ事業 [新居浜市・受託 13,063,248円]

1. 目的

現在、若年層の製造業離れなどによる労働者不足が深刻化しており、工業都市である新居浜市においても、労働力確保が課題となっている。そこで、市内外の若者・保護者層など普段ものづくりに携わる機会がない層へも「工都・新居浜」や「ものづくり」の魅力を発信し、製造現場のイメージアップを図り、新居浜市在住の若者の流出を防ぐとともに、新居浜市外から若者の流入促進やUターン・Iターンも促し、地域製造業における若年層の雇用につなげることを目指している。

2. 実施概要

(1) テレビ広報「新居浜ものづくりブランド」

2社の代表者が対談形式の番組を制作して、4月から8月にかけて新居浜ものづくりブランド企業22社22回テレビ放映した。再放送も合わせて放送した。

放送時間：テレビ愛媛 毎週水曜日 21:54～22:00 (再放送) 毎週木曜日深夜 0:25～

放送期間：平成29年4月5日～8月30日 全22回



(2) 新居浜市 ゲンバ男子 <http://www.niihamabrand.jp/genba/>

ものづくりの製造現場で働くワーカーにスポットを当てて、そのカッコよさを伝えるために、働く姿の写真とインタビューをHPに掲載してもものづくりの魅力を発信した。

今年新たに8社11名を追加し、全部で10社21名の登録を行った。



(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2-1. 経営者支援事業 [自主事業（民間企業等からの受託・請負） 2,431,111円]

1. 目的

戦略的な経営を担う経営者を育成し、会社組織として自律的な成長を促進させるため、地域中小企業経営者などを対象に経営計画作成、営業展開サポート、現場カイゼン指導などにより経営基盤強化を支援したもの。

2. 概要

支援にあたっては、当センター職員と中小企業診断士、カイゼン・マイスター等の専門家が一体となり、必要に応じてアドバイザーの活用も行いながら実施した。

- ・対 象 者：主に中小企業の経営者
- ・支援内容：経営計画作成支援、マーケティング指導、現場カイゼン指導、組織化への指導とこれら進捗状況確認、販路開拓のため営業先への同行 等

3. 成果目標・効果

当該企業の経営理念に沿った事業展開を支援することで、中長期的に安定した経営内容に導いている。

併せて、自主事業収入を得ることにより、当センター経営に寄与。

2-2. 技術・技能伝承支援事業 [自主事業（民間企業等からの受託・請負） 1,243,836円]

1. 住友化学株式会社の協力企業に関する技能伝承取組

(1) 動画法による技能伝承マニュアル作成

有限会社広栄築炉(住友化学株式会社協力企業)が取り組む「動画法による技術伝承マニュアル作成」を支援した。

なお、住友化学株式会社協力会社各社の長年にわたる「技能伝承マニュアル作成」の取り組みは今年度で予定していた全てのテーマを完了した。

【テーマ:HPA F711 台車煉瓦補修工事】

【テーマ:3N8レードルNo.1煉瓦キャスター補修工事】



- 支援内容：① 動画法による作業手順書の作成、② ビデオ撮影（写真・動画撮影）、
③ 作業手順書の編集・まとめ・仕上げ、④ 確認会、最終手直し・修正、
⑤ 作業員保有技術スキル表の作成、⑥ 作業手順書のマトリックス表の作成

(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2-3. 研修事業 [自主事業(受講料収入及び民間企業等からの受託・請負) 5,078,870円]

1. 公募研修 (90社/延べ294名)

研修		日程	受講者数	企業数
新人社員 研修	社会人としての心構え	平成29年4月4日 ～4月6日	43名	18社
	コミュニケーションとメンタルヘルス		45名	16社
	新人ビジネスマナー		45名	16社
HTML5+CSS3 Webページ制作入門講座 (全3回)		平成29年5月11日 ～5月28日	2名 [6名]	0社
Photoshop&Illustratorの基本と パンフレット作成(全3回)		平成29年6月3日 ～6月24日	5名 [15名]	2社
J W - C A D講座(全2回)		平成29年7月8日 ～7月15日	2名 [4名]	2社
H P C営業力強化プロジェクト(全4回)		平成29年7月10日 ～10月23日	9名 [27名]	4社
中堅社員リーダー養成スクール(全4回)		平成29年7月11日 ～10月30日	9名 [27名]	6社
エクセル プログラミング V B A基礎講座 (全2回)		平成29年8月2日 ～8月9日	2名 [4名]	2社
企業・組織の責任者向けセミナー ～女性活躍推進研修に向けて～		平成29年8月2日	10名	9社
実践問題解決研究会(全4回)		平成29年8月5日 ～11月11日	4名 [12名]	2社
女性活躍推進研修(全2回)		平成29年9月12日 ～9月20日	17名 [34名]	11社
A u t o - C A D講座(全2回)		平成29年11月11日 ～11月25日	2名 [4名]	1社
Photoshop基本講座(全6回)		平成30年3月6日 ～3月22日	3名 [18名]	1社
※受講者数〔〕内は延べ人数			198名	90社

2. 受託研修 (3社/延べ196名)

企業・団体等	研修	日程	受講者数
一般社団法人 新居浜ものづくり 人材育成協会	プラントメンテナンス技術者育成講座 オーバーマスターコース(全16教科)	平成29年6月10日 ～ 平成30年1月20日	9名 [144名]
西条市	新任管理職員リーダーシップ研修	平成29年8月23日	27名
新居浜機械産業 協同組合 青年部	プレゼンテーションの実施	平成30年3月1日	25名
※受講者数〔〕内は延べ人数			61名/3社

(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2-4. メンテナンス改革推進包括支援事業

〔自主事業（民間企業等からの受託・請負） 5,940,000円〕

1. 支援全般

化学プラントのメンテナンスを行っている企業14社(築炉メンテナンス企業2社含む)の支援を行った。各社の業務改革・改善が円滑かつ効果的に遂行できるよう支援するとともに、各企業の経営基盤強化を図るための各種支援を行った。

2. 実施内容

(1) 各社ごとの「個別支援」

① 動画使用作業手順書作成の推進

- ・包括支援の狙いの一つである当センター主催の各種講座の仕事への適用・定着を図るため「プラントメンテナンス技術者育成講座マスターコース」で学んだ「動画使用作業手順書の作成と技能伝承」について2011年度から各社年1テーマずつ作成している。本年度も完成した15テーマについて8月～11月に他社・客先を含めた披露会を行い、成果を確認した。

② 2016年度客先評価

- ・全社に対して「2016年度ゾーンメンテナンス活動報告書」の作成支援を行い、各社期日までに客先へ提出できた。（2017年12月で2016年度終了）
- ・それに基づく客先による報告書内容確認会および安全衛生・規律保持・工物品質監査に立会して、各社のフォローを行った。
- ・上記支援の成果として、客先評価で全社「優秀賞」を取ることができた。

③ 改革指標設定・推進計画作成の支援

④ プラントメンテナンス監督者職業能力評価の支援

- ・「プラントメンテナンス技術者育成講座オーバーマスターコース」で学んだ「プラントメンテナンス監督者職業能力評価」の各社への定着を企画推進している。
- ・77名の監督者の第3回目の評価を2017年12月までに実施し、その結果の解析を行った。

第1回評価から約2.5年間で平均値として

X軸(保全業務の処理能力) 2.7⇒3.1と14.8%の向上が見られた。

Y軸(保全技術能力) 2.3⇒2.7と17.4%の向上が見られた。

Z軸(監督者としての基本能力) 2.5⇒2.9と16.0%の向上が見られた。

⑤ 教育体系整備・教育プログラム作成の支援

- ・④の監督者能力評価結果に対する能力向上取組みとして、その間に社内教育：延べ5,720回、社外研修派遣：延べ447回、資格取得：延べ1,788資格がなされた。

(2) 対象12社で組織するメンテナンス改革推進会への全体支援

① 推進会の運営・各種行事のサポート

- ・メンテナンス改革推進会を毎月「住化愛媛Ni協力会社団地内」で実施した。

② 推進会和顧客との調整

- ・2018年1月から始まる3年間のメンテナンス改革活動取組みについて顧客(プラントオーナー企業)と調整しながら原案を作成した。また各社活動計画書の作成および取組み推進に対して支援した。

(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2-5. 中小・中堅企業経営力改善事業 [新居浜市・受託 3,769,718円]

1. 目的

新居浜市に本社を持つ中小企業の価格競争力向上、品質向上と向上収益力アップを目的に専門家による現場カイゼンを指導すると共に、中小企業における処遇改善の取り組みを推進しようとするもの。

2. 概要

全国中小企業を中心に現場カイゼンを指導している(株)カイゼン・マイスターの指導による個別カイゼン活動を実施。カイゼン指導を受けた企業は以下の3社で、7月から翌年2月にかけて個別指導を6回実施した。

各社カイゼンリーダーおよびサブリーダーを決定し、それぞれの手法・形式でカイゼンを始めた。まず課題問題の抽出、改善対策の実施を目的とした企業、社内に活動を浸透させるために、多くの社員を対象に座学による勉強会などを実施した。最終回には各社にて取組み状況の発表会を行った。

(1) おべ工業株式会社



(2) 株式会社西岡鉄工所



(3) 有限会社佐々木組



3. 成果目標・効果

課題問題の抽出、それらの対策を行うことにより、5Sや生産性向上などを改善することができた。これを契機として今後も継続してカイゼン活動を行っていく。

(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2-6. 中小企業「カイゼン」支援事業 [西条市・受託 2,999,392円]

1. 目的

ものづくり中小企業の現場改善により生産性を向上することで、競争力を強化するため、経営者及び現場の生産管理を担う工場長や幹部、一般社員に対して実践的な指導を実施する。これらを継続することにより、対象企業においてはQCDを強化することで売上高や利益を増加することで企業体力の強化に繋げる。

2. 概要

西条市内中小企業・中堅企業のものづくり現場が現場改善に徹底的に取り組めるように全国中小企業を中心に現場改善を指導している㈱カイゼン・マイスターの指導による、個別カイゼン活動を実施。今年度改善指導を受けている企業は以下の2社で、7月から翌年2月にかけて個別指導を6回実施した。

各社カイゼンリーダーおよびサブリーダーを決定し、それぞれの手法・形式でカイゼンを始めた。まず課題問題の抽出、改善対策の実施を目的とした企業、社内に活動を浸透させるために、多くの社員を対象に座学による勉強会などを実施した。最終回には各社にて取り組み状況の発表会を行った。

(1) 株式会社トーヨ



(2) 株式会社藤田製作所



3. 成果目標・効果

課題問題の抽出、それらの対策を行うことにより、5Sや生産性向上などを改善することができた。またこれを契機として今後も継続してカイゼン活動を行っていく基盤づくりができた。

(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2-7. 東予地域プラントメンテナンス人財育成事業 [愛媛県・受託 54,747,699円]

1. 「実証講義」の実施・検証

- (1) 初任講座〔安全衛生教育:3科目、法定特別教育:6科目〕 11日間 74時間30分
会場：ETICC、新居浜市ものづくり産業振興センター、日本クレーン協会愛媛支部、住友化学(株)
第Ⅰ期 平成29年4月7日(金)～4月20日(木) 17社・31名 出席率99.4%
第Ⅱ期 平成29年5月8日(月)～5月29日(月) 15社・39名 出席率99.3%
- (2) 初級講座・機械〔13科目〕 14日間 91時間
会場：新居浜市ものづくり産業振興センター
平成29年5月11日(木)～6月15日(木) 13社・24名 出席率99.5%
- (3) 初級講座・メカトロニクス〔7科目〕 7日間 45時間30分
会場：新居浜高等技術専門学校（メカトロニクス科実習棟）
平成29年6月7日(水)～7月19日(水) 6社・10名 出席率100%
- (4) 初級講座・電気〔7科目〕 7日間 49時間
会場：住友化学株式会社 愛媛工場（実習センター、HPEC、検査整備場、等）
平成29年7月1日(土)～8月12日(土) 10社・15名 出席率96.2%
- (5) 初級講座・計装〔7科目〕 7日間 49時間
会場：住友化学株式会社 愛媛工場（実習センター、HPEC、検査整備場、等）
平成29年7月1日(土)～8月12日(土) 5社・10名 出席率95.7%



(2) 地域企業の経営基盤強化の支援をする事業

2. 「東予地域プラントメンテナンス人財育成推進会議」

当該事業における“最高意思決定機関”として、地域の産学官から40名余りに委員に就任いただき、大所高所からご意見を伺うとともに、当該事業の広報・周知等に尽力いただいた。

第1回 平成29年7月28日(金) リーガロイヤルホテル新居浜 44名(内委員42名)

第2回 平成30年2月14日(水) リーガロイヤルホテル新居浜 47名(内委員43名)

3. 「プログラム作成委員会」

当該事業の企画・推進等を行う部署として、関係産業界を中心に実務実績豊富な方々に参画いただき、各種研修や職業能力評価に係る検討等を進めた。

第1回 平成29年4月18日(火) ETICC・テクノホール 33名(内委員31名)

第2回 平成29年7月19日(水) ETICC・テクノホール 36名(内委員34名)

第3回 平成29年10月26日(木) ETICC・テクノホール 29名(内委員29名)

第4回 平成30年1月26日(金) リーガロイヤルホテル新居浜 36名(内委員36名)

3. 「中級講座」の開発

(1) 職務能力向上教育：3科目・42時間

(2) 機械：8職種(科目)、短い科目で1.5日・10.5時間、長い科目で10日間・70時間

(3) 電機・計装：各6科目・42時間

4. 「人材育成推進員研修」の実施

地域企業の社内教育インストラクター、人材育成担当者、管理職等を対象とした「人材育成推進員研修」を実施した。

平成29年8月24日(木)・25日(金)

人財育成の基本姿勢、組織活性化のコミュニケーション、他 5科目 14時間

15社・機関の21名が参加



5. 「人材確保支援」の取り組み

(1) 新居浜工業高等専門学校で「次世代型プラント技術者育成特別課程」の構築に着手、当該事業においてカリキュラムの提供や企業・講師陣等のマッチングを支援。

(2) プラントメンテナンス業界の人材確保の一助として新居浜工業高等専門学校生を対象に「プラント業界」及び「新ジョブカード制度等」の説明会を開催した。

日時：平成29年12月14日(木)・15日(金)

両日とも14:30～15:40

会場：新居浜工業高等専門学校 視聴覚教室
本科(5学科)の3～5年生、約400名参加

(3) 四国中央市・新居浜市・西条市の高校、高専、高等技術専門校及び県下の工業系学科のある高校に対して「東予地域(今回は新居浜市)のものづくり企業を紹介するDVD」2枚(技術紹介版と求人版)を作成し配付した。



(4) 地域産業支援のための施設の運営をする事業

4-1. 施設賃貸事業 [自主事業（施設及び機器の使用料収入） 13,288,189円]

1. 技術開発室の提供

現在の入居企業は次の7社。10室を使用中。（平成30年3月31日現在）

入居企業	事業内容
(株)クリエイト設計 代表取締役 橋本 広志 〔203号室〕	産業機械装置、産業用ロボットの設計開発・製図 産業機械装置の配管設計
(株)トップエフォート 代表取締役 荻田 政克 〔204号室〕	パソコン及び、簿記・会計スクール業 人材育成及び職業能力開発のための教育事業 ソフトウェアの開発・販売、ホームページ制作・販売
ピーシートレンド(株) 代表取締役 伊藤 政彦 〔205号室〕	OA・FA業務用ソフトウェアの受託開発や各種情報処理 サービス、自社オリジナルソフト「ポカノン」の開発、販売
(株)シーライヴ 代表取締役 鈴木 康士 〔208号室〕	ハードウェア／ファームウェア／ソフトウェア等の開発・ 設計・製作、コンピュータベース計測システムのシステム インテグレーション、など
ピクセルソフトウェア(株) 代表取締役 矢吹 隆志 〔309・310・311・312号室〕	コンピュータの設計・開発・試作・研究、 ソフトウェア設計・製作、WEBシステム設計・開発、 プロセス制御システム開発・設計・製造 など
(有)ワイエムテック 代表取締役 山徳 昭則 〔313号室〕	ソフトウェア開発 電子機器開発（組込ソフトウェア設計・製作）
リージョナルデザイン(株) 代表取締役 安孫子 尚正 〔314号室〕	都市計画コンサルタント(市民参加型業務アシスト、 官公庁業務アシスト、民間開発企画、調査、設計)、 まちづくりコンサルタント、建設コンサルタント など
産業人材室 ※ 従事者(嘱託)11名 〔201号室〕	「東予地域プラントメンテナンス人材育成事業」を中心に、 技術・技能伝承支援事業、研修事業(PMOM講座)、 メンテナンス改革推進包括支援事業、など

(1) 201号室は、産業人材室が使用。（平成31年3月まで使用予定）

(2) 現在、202号室・206号室・207号室の3部屋が空室の状態。

ただし、202号室は入居企業のミーティングルームとして使用中。

2. 施設・機器の提供

テクノホール、応接会議室、小会議室、一般研修室、開放試験室、クリーンブース、
オシロスコープ、振動計、プロジェクター、スクリーン、等の提供。

- (6) 地域経済の発展・活性に資する情報の収集、加工、創出及び提供をする事業
- (7) 地域経済の発展・活性に資する団体及び組織等との交流及び支援をする事業

6ー1. 広報事業 [自主事業（基金等受取利息） 658,322円]

1. ホームページの開設

ホームページの運用を通じて、当センターの活動や事業の紹介、セミナー、施策などの情報発信を行った。カウント数 9,429。(2017/4/1～2018/3/31)

2. メーリングリストによる情報提供

国や県の補助施策情報、技術セミナー、人材研修等の情報について、メーリングリストにて地域企業へ情報提供を行った（随時）。

7ー1. 交流事業 [自主事業（基金等受取利息） 400,000円]

1. 「にいはま 6 : 3 0 倶楽部」の開催 (H29.8.25)

地域の交流、ネットワークづくりをより円滑に運ぶため、新居浜商工会議所、新居浜工業高等専門学校、新居浜市、及び当センターが事務局として持ち回りで盛大に実施した。

① 平成29年8月25日（金） 主管：新居浜市 参加者81名



② 平成30年3月9日（金） 主管：新居浜工業高等専門学校 参加者102名



2. 介護工学研究会の支援

介護工学研究会の事務局として、産学官連携の強化による介護機器の開発及び修理・改善等を支援した。新居浜高専内において定例会を開催、今年度は4回開催した。

(6) 地域経済の発展・活性に資する情報の収集、加工、創出及び提供をする事業

6-2. 新居浜市・西条市求人情報作成委託事業

〔東予ものづくり三市連携推進協議会・受託 3,099,016円〕

1. 目的

愛媛県ほか4者が開設した就職支援ポータルサイト「あのこの愛媛」に新居浜市、西条市の企業情報を掲載することにより、雇用の創出と移住促進を図り、地域内経済の発展を目指す。



2. 「あのこの愛媛」への登録業務

(1) 求人情報の掲載について

新居浜市・西条市内に立地する企業の262社（新居浜107社・西条155社）に対し同サイトの積極的な利用を促した。



(2) 企業PR情報の作成について

新居浜市・西条市内企業の63社（新居浜30社・西条33社）に対して取材を行い、同サイトに掲載するための企業PR情報を作成した。



(8) 将来の地域経済・産業を担う人材の育成をする事業

8-1. 高校生溶接技術競技会事業

〔受託事業・愛媛県工業教育研究会の事務局 197,886円〕

〔受託事業・四国地区高校生溶接技術競技会実行委員会の事務局 2,208,254円〕

〔受託事業・全国選抜高校生溶接技術競技会in新居浜実行委員会の事務局 5,309,450円〕

1. 目的

次世代を担う高校生を対象に溶接技術競技会を開催し、溶接技術の向上と溶接技術者の育成を図り、我が国のものづくり産業の国際競争力を高めることを目的としています。

2. 開催日時

四国大会 平成29年7月26日（水曜日） 開会式・競技説明・競技・表彰式・閉会式

全国大会 平成29年8月 5日（土曜日） 開会式・競技説明・競技・表彰式・閉会式

3. 場所

競技会場 (一社)日本溶接協会 四国地区溶接技術検定委員会 実技試験場
新居浜市ものづくり産業振興センター 実習棟

4. 競技内容

(1) 被覆アーク溶接の部〔JIS Z3801に基づく被覆アーク溶接(N-2F)に準ずる。〕

(2) 炭酸ガスアーク溶接の部〔JIS Z3841に基づく炭酸ガスアーク溶接(SN-2F)に準ずる。〕

5. 競技結果

【四国地区高校生溶接技術競技会】

(1) 被覆アーク溶接部門 … 参加:12校・33名・8チーム

- ① 団体 優勝：愛媛県立新居浜工業高等学校
- 準優勝：愛媛県立八幡浜工業高等学校
- 3 位：香川県立志度高等学校

② 個人・・・3名入賞・表彰

(2) 炭酸ガスアーク溶接部門 … 参加:13校・33名・8チーム

- ① 団体 優勝：香川県立志度高等学校
- 準優勝：愛媛県立東予高等学校
- 3 位：愛媛県立八幡浜工業高等学校

② 個人・・・3名入賞

【全国選抜高校生溶接技術競技会in新居浜】

(1) 被覆アーク溶接部門 … 参加:15校・19名

- 最優秀賞：門田 和也 君〔愛媛県立新居浜工業高等学校 機械科 3年〕
- 優秀賞：藤原 大 君〔愛媛県立新居浜工業高等学校 機械科 3年〕
- 優良賞：甲斐 惇平 君〔宮崎県立日向工業高等学校 機械科 3年〕

(2) 炭酸ガスアーク溶接部門 … 参加:13校・14名

- 最優秀賞：竹田 拓巳 君〔愛媛県立八幡浜工業高等学校 機械土木工学科 3年〕
- 優秀賞：中山 匠巳 君〔愛知県立豊橋工業高等学校 機械科 3年〕
- 優良賞：竹井 滯路郎 君〔愛媛県立東予高等学校 機械科 3年〕



公益財団法人を経営・運営・管理する事業

法人事業 [自主事業（基本財産受取利息、等） 752,953円]

本法人を適正かつ健全に経営・運営・管理するために、理事会や評議員会を開催する他、法人の経営・運営・管理に係る諸々の業務を行った。

1. 理事会

回	開催日時	議案・その他
第1回 〔定時〕	5月30日(火) 15:00～16:00	1. 平成28年度事業及び決算について 2. 平成29年度度補正予算について 3. 平成29年度定時評議員会の招集及び提出議案について 4. 理事長及び専務理事の職務執行状況報告 (平成29年度定時理事会開催時まで)
第2回 (臨時)	6月27日(月) 16:30～17:00	1. 理事長の選定について [石川勝行氏] 2. 専務理事の選定について [本田龍朗氏] ＜みなし決議＞
第3回 (臨時)	8月8日(火) 11:30～12:00	1. 「平成29年度ものづくり企業営業強化事業」の受託・承認 ＜みなし決議＞
第4回	11月9日(木) 10:00～12:00	1. 平成29年度度事業計画の変更及び補正予算について 2. 理事長及び専務理事の職務執行状況報告 (平成29年度上半期)
第5回 (臨時)	1月12日(金) 11:30～12:00	1. 「新居浜市・西条市求人情報作成委託業務」の受託・承認 ＜みなし決議＞
第6回	3月20日(火) 10:00～11:20	1. 平成29年度度事業計画の変更に伴う補正予算について 2. 平成30年度事業計画(案)及び平成30年度予算(案) 3. 理事長及び専務理事の職務執行状況報告 (平成29年度下半期)

2. 評議員会

回	開催日時	議案・その他
第1回 (臨時)	5月2日(火) 11:30～12:00	1. 評議員の選任について [高塚眞志氏] 2. 評議員の辞任について (報告) [菅豊正氏] ＜みなし決議＞
第2回 〔定時〕	6月27日(火) 10:30～11:45	1. 平成28年度の計算書類等の承認について 2. 任期満了に伴う役員(理事・監事)の選任について 3. 任期満了に伴う評議員の選任について 4. 平成28年度の事業について (報告) 5. 平成29年度の事業計画及び予算について (報告)
第3回 (臨時)	8月31日(木) 11:30～12:00	1. 評議員の選任について [金山貴博氏] 2. 監事の選任について [藤田真哉氏] 4. 監事の辞任について (報告) [河野治広氏] ＜みなし決議＞

3. 事務局

(1) 法人運営の抜本対策を検討